

## تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية

\* أ.د. أيمن على عبدالحميد الشاعر  
\* أ.م.د. أحمد حسيني سيد أيوب  
\* أ.م.د. محمد سليمان سلام سالم  
\* الباحث. إسلام السيد محمد موسى

### ١- مقدمة ومشكلة البحث.

تمثل الحركة الرياضية جزءاً هاماً من إهتمامات الحكومات في ظل دول العالم المتقدم والنامي، لما تلعبه الرياضة من دور فعال وحيوي على المستوى الوطني والمستوى الدولي في مختلف الأصعدة السياسية والإقتصادية والثقافية والإجتماعية، وفي الدول المتقدمة أصبحت الرياضة صناعة تعتمد على الأسلوب العلمي والتكنولوجيا الحديثة، وللتأكيد على أهمية هذه الصناعة فقد إهتم العالم بعملية الإستثمار في هذا المجال لما لها من عظيم الأثر في تحقيق المؤسسات لأهدافها.

يسعى المجتمع اليوم لمواجهة التحولات والتحديات العالمية المعاصرة المتوقع منها والمرتبب لمسايرة النظام العالمي الجديد المتمثل في التحول من الإقتصاد الموجه إلى الإقتصاد الحر والذي أدى إلى ظهور التكتلات الإقتصادية العملاقة التي تؤثر بصورة مباشرة على برامج التنمية الإجتماعية والإقتصادية. (١٠ : ٩)

الإستثمار هو أحد الوسائل الأساسية لتنفيذ برنامج التنمية، كما أنه من أهم العوامل المؤثرة على التغيير البنائي للإقتصاد الوطني، ولذلك يتوقف نجاح سياسة التنمية على حجم الإستثمارات المتاحة وكيفية توزيعها، وتحويل الإقتصاد المركزي إلى آليات السوق الحر والإتجاه بقوة نحو خصخصة الشركات والمشروعات، وتشجيع المستثمرين على المستوى المحلي والدولي. (٥ : ١٩)

ويشير حسن الشافعي (٢٠٠٦م) أن الإقتصاد القائم على الإستثمار الفردي يكون أقدر على تحقيق الفاعلية والكفاءة الإقتصادية وزيادة دور الملكية الخاصة للأفراد وإتاحة الفرص الإستثمارية لهم بحرية والعمل على إزالة حالة الجمود والإحتكار بإعتبار أن الإستثمار هو أنسب الحلول لمواجهة تلك المشاكل. (٦ : ١٤)

وقد أولت الدول المتقدمة إهتماماً كبيراً للإستثمار من خلال قيامها بإصدار القوانين والتشريعات المشجعة للإستثمار واللازمة لإنتقال رؤوس الأموال، أما في الدول النامية فلم يعط هذا الموضوع الإهتمام

\* أستاذ الإدارة الرياضية بقسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية بنين-جامعة الزقازيق  
\* أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية بنين-جامعة الزقازيق  
\* أستاذ مساعد بقسم نظريات وتطبيقات مسابقات الميدان والمضمار بكلية التربية الرياضية بنين-جامعة الزقازيق

\* بكالوريوس تربية رياضية .

الكافي بالرغم من ندرة رأس المال في هذه الدول، ومؤخرا تم التوجه لوسيلة تساعد في تحقيق الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة من جهة، كما تساعد على توجيه تلك الموارد إلى إستخدام دون آخر من جهة أخرى، ومن هنا بدأت فكرة المشروعات الإستثمارية. (١٧ : ٢٣)

والأندية الخاصة هي أندية ذات طابع مؤسسى إحترافى يقوم به مجموعة من المستثمرين، حيث يقوم هؤلاء المستثمرين بعبء إنشائه وتجهيزه بالمرافق والمنشآت اللازمة لمزاولة أنشطته حتى يتم إستثماره بطريقة إقتصادية تدر أرباح.

ولقد تحولت الرياضة في السنوات الأخيرة من مجرد هواية إلى قطاع إقتصادى رئيسى يمكنه أن يكون مصدر دخل هائل فى العالم كله، ولقد أدركت تلك الدول الصناعية الكبرى وبعض الدول النامية. فأصبحت تتعامل مع الرياضة كصناعة حقيقية تدخل فيها إستثمارات وأموال ضخمة، وأبعد من ذلك فإنها صارت ترى أن الرياضة إذا لم ترتبط بالإستثمار فإن ذلك سيؤدى إلى زوالها، لكن الرؤية فى دول العالم الثالث فى التعامل مع الرياضة كصناعة وكمورد إقتصادى ما زالت غير واضحة. وما زال المستثمرون يعتبرون أن الإستثمار فى هذا المجال غير أمن من المخاطر. (١٧ : ٥-٦)

لقد نالت مسألة تقييم المشروعات إهتماما كبيرا فى مختلف دول العالم بإعتبارها تشكل مدخلا أساسيا فى صناعة القرارات الإستثمارية والتمويلية، ولها أثر هام فى عملية التنمية الإقتصادية وذلك من خلال دراسة هذه القرارات وتحليلها وتقدير نتائجها وأثارها المختلفة والعمل على ترشيدها، إذ أن إقامة المشروعات الإستثمارية أمر لا تتوقف أثاره على مستوى المستثمر فقط بل تتعداه لتشمل أجزاء الإقتصاد الوطنى ككل. (٩ : ٥)

ويتضح للباحث من خلال عمله ببعض المشروعات الإستثمارية ببعض الأندية الخاصة بمحافظة الشرقية أن موضوع تقييم المشروعات الإستثمارية ذا أهمية كبيرة، من حيث أن هذا المشروع سيحقق فى النهاية عائداً يتناسب مع طبيعة المشروع ودرجة المخاطرة التي يتضمنها، أما من وجهة النظر القومية فالأمر يتطلب يتطلب تقدير مساهمة المشروع فى تحقيق كافة الأهداف الأساسية للتنمية (إقتصادية و غير إقتصادية)، وكل هذا يقتضى إعداد تقارير و دراسات سواء لأصحاب رؤوس الأموال أو للسلطات العامة، والتي تمكن القائمين بها فى النهاية بالتوصية بتنفيذ المشروع أو صرف النظر عنه، وهذه الدراسات تتطلب بالضرورة معلومات تختلف من مشروع لآخر حسب طبيعة المشروع و حجمه.

هذا ما دعا الباحث إلى إجراء دراسة لتقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية

## ٢- أهمية البحث.

مع إزداد الإهتمام بموضوع الإستخدام الأمثل للموارد البشرية والمادية المتاحة والنادرة منها خصوصا، إزداد الإهتمام بموضوع تقييم المشروعات وضرورة إختيار أفضل البدائل التي تسهم في دفع وتسريع عجلة التنمية الإقتصادية والإجتماعية في البلد. (٩ : ٤٥)

ويعتبر موضوع تقييم المشروعات من المواضيع الإقتصادية الحديثة، وقد حظى هذا الموضوع بإهتمام كبير في البلدان المتقدمة لإهتمامها بأهمية تحقيق الإستخدام الأمثل للموارد الإقتصادية المتاحة والنادرة، أما بالنسبة للدول النامية فقد إهتمت أيضا مؤخرا بهذا الموضوع إهتماما أكثر لما له علاقة وثيقة بتحقيق عملية التنمية الإقتصادية من جهة وفى تحقيق الإستخدام والتوزيع الأمثل للموارد المتاحة. (١٧ : ٢٦)

وإن عملية تقييم المشروعات التي يتم من خلالها وضع معايير موضوعية وكمية محددة تساعد فى :

-التوصل إلى إختيار المشروع أو المقترح الإستثمارى الأنسب فى إطار الأهداف المرجوة والمحددة مسبقا.

-المفاضلة بين توسيع المشروع القائم أو إقامة مشروع جديد، أو قد تركز على إختيار سلع أو خدمات محددة ليتم إنتاجها من بين عدد من السلع والخدمات المختلفة.

-إختيار حجم مناسب للمشروع فى ضوء إعتبرات وبدائل متنوعة ترتبط بالوقت نفسه بالإختيار من بين بدائل كثيرة فى ضوء الإعتبرات الفنية والمالية المتاحة.

-الإختيار بين عدة مواقع بديلة مقترحة لإقامة المشروع، كما قد يتم التركيز على إختيار مشروع معين من بين عدة مشروعات بديلة، أو إختيار أسلوب إنتاج محدد من بين عدة أساليب إنتاج بديلة.

## ٣-هدف البحث.

يهدف البحث إلى تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية فى ضوء ما يلى:

١- أهداف المشروعات الاستثمارية فى المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.

٢- أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.

٣- التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.

٤- آليات التقييم والعائد الإقتصادى والإجتماعى للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة .

٥- معوقات إقامة المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.

#### ٤- تساؤلات البحث.

ما واقع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية في ضوء ما يلي:

- ١- أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة؟.
- ٢- أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها؟.
- ٣- التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة؟.
- ٤- آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة؟.
- ٥- معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة؟.

#### ٥- مصطلحات البحث.

##### الإستثمار.

"الزيادة في رأس المال بجميع أنواعه سواء كانت في رأس المال الثابت أو رأس المال المتداول في رأس المال السائل، ويعرف بأنه هو الإستخدام الفعلي للموارد في زيادة ما لدى المجتمع من سلع".

(١٢ : ٢٠)

##### المشروع الإستثماري.

"كل نشاط يتم إنجازه ، له بداية ونهاية، يهدف إلى تقديم منتج أو خدمة، وتتطلب إدارته مشاركة طرف أو أطراف كثيرة، يعمل على إنجازه شخص أو آلاف الأشخاص، فترة إنجازه قد تكون أياما وقد تمتد إلى سنوات، قد يحتاج إلى معدات معقدة وتكنولوجيا عالية، أو معدات بسيطة". (١٦ : ١٥)

##### تقييم المشروعات.

"عملية وضع المعايير اللازمة التي يمكن من خلالها التوصل إلى إختيار البديل أو المشروع المناسب من بين عدة بدائل مقترحة. الذي يضمن تحقيق الأهداف المحددة وإستنادا إلى أسس علمية". (١٧ : ٢٦)

##### الأندية الرياضية الخاصة.

" أي كيان تجاري مسجل بموجب سجل تجاري لدى وزارة التجارة وتتضمن أنشطته أي من الأنشطة الرياضية ". (٢٠)

##### ٦- الدراسات السابقة .

(١) دراسة محمد عبد الخضر غالب (٢٠١٧م) (١٥)



**عنوان الدراسة :** التمويل بنظام المساطحة كأسلوب إستثماري للأندية الرياضية في الفرات الأوسط جمهورية العراق.

**هدف الدراسة :** التعرف على متطلبات تطبيق المساطحة كمصدر للإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية.

**منهج الدراسة :** المنهج الوصفي المسحي.

**عينة الدراسة :** جميع أعضاء الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في العراق الذين لديهم مناصب إدارية في النادي من رئيس للنادي ونائب الرئيس والأمين المالي لأندية محافظات (بابل- كربلاء-النجف- الديوانية-الساموة) بجميع تصنيفاتها.

**أدوات الدراسة :** الاستبيان، تحليل الوثائق والسجلات.

**نتائج الدراسة :** نظام المساطحة أسلوب يساعد الأندية في تنمية مصادرها، حيث يعمل على الإحتفاظ بملكية الأرض وإدارة المشاريع أورباها بعد انتهاء فترة العقد، ولديه عدة أشكال تتناسب مع الأندية الرياضية، إعتداد الأندية بشكل كامل على الدعم الحكومي المتمثل بمنحة وزارة الشباب والرياضة.

(٢) دراسة فوزى أنور الشحات حسيب (٢٠١٦م) (١١)

**عنوان الدراسة :** خطة إستراتيجية لإستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة كفر الشيخ.

**هدف الدراسة :** وضع خطة إستراتيجية لإستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة كفر الشيخ.

**منهج الدراسة :** المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي.

**عينة الدراسة :** عدد أفراد العينة (٩٠) فرد، (١١) من المسؤولين بمديرية الشباب والرياضة، (٧٩) من الأخصائيين والإداريين، وذلك لعدد (٧) منشآت رياضية في محافظة كفر الشيخ.

**أدوات الدراسة :** الإستبيان .

**نتائج الدراسة :** لا توجد بروتوكولات تعاون بين وزارة الشباب والرياضة من جهة والإعلام والوزارات الأخرى من جهة أخرى لتشجيع الإستثمار في المنشآت الرياضية، يعمل الإستثمار في المنشآت الرياضية على التخفيف على الموازنة العامة للدولة وتقليص الدعم الموجه، لا توجد نصوص تشريعية محفزة على الإستثمار بالمنشآت الرياضية.

(٣) دراسة أحمد حماد رضوان حماد (٢٠١٦م) (٢)

**عنوان الدراسة :** إستثمار إمكانات الهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة الشرقية في ضوء التحولات الإقتصادية المعاصرة .

**هدف الدراسة :** تقويم مدى إستثمار إمكانات الهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة الشرقية في ضوء التحولات الإقتصادية المعاصرة.

منهج الدراسة : المنهج الوصفي .

عينة الدراسة : (٢٧) هيئة شبابية بالطريقة العمدية بواقع (١٨٤) فرد يمثلوا (أعضاء مجالس الإدارات- المديرين التنفيذيين- المشرفين الماليين ) بمراكز شباب المدن ، وكذلك تم اختيار عينة البحث العمدية من (٢١) هيئة رياضية بالطريقة العمدية بواقع (١٦٦) فرد يمثلوا (أعضاء مجالس الإدارات- المديرين التنفيذيين- مراقبي الحسابات) بأندية محافظة الشرقية.

أدوات الدراسة : الاستبيان .

نتائج الدراسة : لا يوجد إدارة مختصة بالإستثمار داخل الهيئة، لا يوجد خطط بديلة لمواجهة الظروف الطارئة التي تعرقل تنفيذ الإستثمار، لاتضع الهيئة خطط محددة المدة للإستثمار إمكاناتها، لا يوجد لوائح تنظم عملية الإستثمار بالهيئة، لا يوجد قرارات وزارية تتيح الإستثمار لإمكانات الهيئة، لا تقوم المحاكم المختصة بالفصل في النزاعات الخاصة بعمليات الإستثمار، لا يسمح قانون الهيئات الحالي بالإستثمار داخل تلك الهيئات، لا يوجد نص قانوني يشجع المستثمرين على الإستثمار بالهيئة، لا يتم وضع عقود الإستثمار بين الهيئة والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالإستثمار، لا يوجد لوائح داخلية بالهيئة تقدم تسهيلات لجذب المستثمرين للإستثمار فيها، صعوبة تحديد المكاسب المادية العائدة على المستثمرين بالهيئات الرياضية، عدم وجود تشريعات بقانون الإستثمار ينص على الإستثمار بالهيئات الرياضية.

(٤) دراسة محمد السيد العربي (٢٠١٦م) (١٣)

عنوان الدراسة : آليات جذب المستثمرين للإستثمار في الهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة الشرقية.  
هدف الدراسة : وضع آليات لجذب المستثمرين للإستثمار في الهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة الشرقية.

منهج الدراسة : المنهج الوصفي .

عينة الدراسة : (١١٣) فرد مقسمين إلى : (٥) من قيادات مديرية الشباب والرياضية بمحافظة الشرقية، (٦٠) من أعضاء مجالس إدارات الأندية ومراكز الشباب بمحافظة الشرقية، (١٥) من مديري الأندية ومراكز الشباب بمحافظة الشرقية، (٨) من العاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة الشرقية متمثل في (مسئول النشاط الرياضي- مسئول الحسابات- مسئول الأشتراكات) .

أدوات الدراسة : الاستبيان .

**نتائج الدراسة :** من معوقات تطبيق الإستثمار فى الهيئات الشبابية والرياضية: الجهات والهيئات التى يجب أن يتردد عليها المستثمر للحصول على تراخيص الإستثمار، والتعقيدات الروتينية التى تتمثل فى الأوراق المطلوبة من المستثمر لكل جهة، وعدم إدراك الإدارات الرياضية بمواد ونصوص قوانين الإستثمار، وعدم توفير البيانات والمعلومات التى تهم المستثمر ويحتاج إليها فى إتخاذ القرار الإستثمارى، وتدخلات الحكومة فى شئون الهيئات الشبابية والرياضية مثل (لابد من إخطار الهيئات للجهة الإدارية بأى عملية إستثمارية تتم بداخلها) بحكم تبعيتها لها، وقصور اللوائح الداخلية للهيئات الشبابية والرياضية على ما ينص على عملية الإستثمار، وعدم قناعة رجال البنوك بالرياضة كمجال إستثمارى يقلل من فرص منح القروض اللازمة لذلك، وعدم صدور قرارات لجذب المستثمرين كالإعفاءات الضريبية .

#### (٥) دراسة محمد صبري الجاويش محمد (٢٠١٤م) (١٤)

**عنوان الدراسة :** إستراتيجية مقترحة لإستثمار الإمكانيات والمنشآت التابعة للجنة الأولمبية المصرية فى ضوء بعض الأساليب الاقتصادية الحديثة (دراسة حالة على المركز الأولمبي بالمعادى) .

**هدف الدراسة :** وضع إستراتيجية مقترحة لإستثمار الإمكانيات والمنشآت التابعة للجنة الأولمبية المصرية فى ضوء بعض النظم الإقتصادية الحديثة وتطبيقها على المركز الأولمبي بالمعادى من خلال التعرف على : العائد من الإستثمار بنظام الـ BOT، الأسس الفنية والمالية لتطبيق نظام الـ BOT.

**منهج الدراسة :** المنهج الوصفي .

**عينة الدراسة :** القيادات بوزارة الدولة لشئون الرياضة، أعضاء الإدارة المركزية للإستثمار الرياضي، أعضاء مجلس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية، أعضاء مجالس الإدارات بالإتحادات الرياضية، العاملين بالمركز الأولمبي بالمعادى، أصبح العدد الفعلي للعينة (١٠٦) فردًا من الفئات السابق الإشارة إليها وذلك بغير الأفراد المكونين للعينة الإستطلاعية والذي بلغ عددهم (٣٠) فردًا.

**أدوات الدراسة :** الإستبيان .

**نتائج الدراسة :** إستخدام نظام B.O.T فى المركز الأولمبي يعتبر أحد وسائل الشفافية لتجنب الفساد الإداري فى المجال الرياضي، إستثمار المنشآت والإمكانيات بإستخدام نظام B.O.T يودى إلى زيادة معدلات إستخدام الطاقات البشرية بالمركز الأولمبي، إستخدام أسلوب B.O.T يساعد فى تدعيم خطط

وبرامج المركز الأولمبي، المستثمر ملتزم بتنفيذ المشروع وتشغيله في الزمن المحدد ولا يحق له إنهاء العقد بإرادة منفصلة .

(٦) دراسة إلهام محمود أحمد محمد على (٢٠١١م) (٣)

عنوان الدراسة : تقييم الإستثمار الرياضى ببعض الأندية الخاصة فى بعض محافظات جمهورية مصر العربية

هدف الدراسة : يهدف البحث الى تقييم الإستثمار الرياضى ببعض الأندية الخاصة فى بعض محافظات جمهورية مصر العربية من وجهة نظر المستفيدين والإداريين والفنيين .  
منهج الدراسة : المنهج الوصفى .

عينة الدراسة : المستفيدين والإداريين والفنيين بالأندية الرياضية الخاصة لعام ٢٠١٠/٢٠٠٩م فى أربعة محافظات "القاهرة، الشرقية، الجيزة، الدقهلية".  
أدوات الدراسة : الاستبيان والمقابلة الشخصية .

نتائج الدراسة : الدولة لا تشجع رجال الأعمال والمستثمرين على الإستثمار فى المجال الرياضى بصفة عامة وفى مجال الأندية الرياضية الخاصة مقابل بعض التسهيلات التى توفرها الدولة مثل بعض الإعفاءات الجمركية والإعفاء من الضرائب، الإستثمارات المخصصة للرياضة فى الخطط الإستثمارية بالدولة لا تتناسب مع أهمية الرياضة ولا توجد دراسات جدوى على أسس وقواعد علمية للتحفيز على الإستثمار فى الأندية.

(٧) دراسة عليّة عبد المنعم حجازي ، حسن أحمد الشافعي (٢٠٠٩م) (١٠)

عنوان الدراسة : إستراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة فى ضوء التحولات الأقتصادية العالمية المعاصرة .

هدف الدراسة : استهدفت هذه الدراسة وضع إستراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة فى ضوء التحولات الإقتصادية العالمية المعاصرة من خلال التعرف على : رسالة التسويق بالمؤسسات الرياضية المختلفة " أهداف التسويق - الخطط الإستراتيجية - البدائل الإستراتيجية المناسبة "، التسويق للمشروعات الصغيرة فى المؤسسات الرياضية المختلفة من خلال دراسات الجدوى ووفقاً لمبادئ المشروعات الصغيرة، التسويق لمشروعات البناء - الملكية - التشغيل - ونقل الملكية " فى المؤسسات الرياضية المختلفة .

منهج الدراسة : المنهج الوصفى - المسحى والتحليل الارتباطى المقارن.

**عينة الدراسة :** تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من الإدارة العليا وفقاً للمعادلة المعنوية قدرها ٣٩٨ فرداً وعينة عشوائية أخرى من المستثمرين وعددهم خمسون مستثمراً أو رجال أعمال من كشوف السجلات التجارية .

**أدوات الدراسة :** إستمارة الإستبيان والمقابلات الشخصية وتحليل اللوائح والقوانين .  
**نتائج الدراسة :** إستراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة تعتمد على تحديد أهداف وخطط التسويق الرياضى وإعدادها وتحديد المسئولية التسويقية والبدائل الإستراتيجية بالمؤسسات الرياضية، إقتراح مشروع متكامل لعملية التسويق والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة.

(٨) دراسة يحيى بدر مبارك فاتح (٢٠٠٩م) (١٩)

**عنوان الدراسة :** إستراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للإستثمار في الأندية الرياضية الكويتية.  
**هدف الدراسة :** وضع إستراتيجية مقترحة تعمل على جذب رؤوس الأموال للإستثمار في المجال الرياضي.

**منهج الدراسة :** إستخدام المنهج الوصفي .

**عينة الدراسة :** ١٤ نادى رياضي بدولة الكويت ممثلة في مدير مجلس الإدارة، نائب رئيس مجلس الإدارة، أمين الصندوق، نائب أمين الصندوق، أمين السر، نائب أمين السر، أعضاء مجلس إدارة النادي، أعضاء اللجنة الرياضية بمجلس الأمة الكويتي، العاملين بقسم التسويق الرياضي بالأندية، ورؤساء الأقسام ومديري العموم بالهيئة العامة للشباب وعددهم ٢١٠.

**أدوات الدراسة :** إستمارة الإستبيان والمقابلة الشخصية.

**نتائج الدراسة :** الدولة لا تشجع رجال الأعمال والمستثمرين على الإستثمار في الأندية الرياضية مقابل بعض الإعفاءات الجمركية والضرائب، التغيير المستمر والدائم لمجالس الإدارات بالأندية الرياضية يعمل على عدم تحقيق اللوائح المحفزة للإستثمار بالأندية، قلة وجود المراكز الفنية المتخصصة في دراسة الإستثمار الرياضي.

(٩) دراسة أحمد مصطفى أحمد مطاوع (٢٠٠٨م) (١)

**عنوان الدراسة :** محددات الإستثمار في الأندية الرياضية .

**هدف الدراسة :** التعرف على محددات الإستثمار في الأندية الرياضية من خلال دراسة المحددات السياسية الخاصة بتبسيط إجراءات الإستثمار في الأندية الرياضية، دراسة المحددات البشرية والإقتصادية والاجتماعية المرتبطة بالإستثمار في الأندية، دراسة المتغيرات

العالمية الواجب مراعاتها للإستثمار في الأندية الرياضية، دراسة المحددات البيئية للإستثمار فى الأندية الرياضية .

منهج الدراسة : المنهج الوصفي .

عينة الدراسة : ( ٥٨ ) فرد من القادة والخبراء بأندية كلاً من ( النادي الأهلي - نادي الزمالك - الصيد - الجزيرة ) وخبراء من المجلس القومي للرياضة .

أدوات الدراسة : الإستبيان والمقابلة الشخصية .

نتائج الدراسة : ضرورة وضع نظام للمستثمرين المصريين والأجانب ليساعدهم على زيادة توظيف أموالهم في المجال الرياضي، ضرورة وضع الرياضة ضمن الخطط التنموية والإستثمارية للدولة، ضرورة زيادة الوعي بأهمية الإستثمار وإعتباره مدخلاً للتمويل الذاتي .

(١٠) دراسة عطية سعد علي الشبراخيتي (٢٠٠٦م) (٧)

عنوان الدراسة : إستثمار الأندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم إقتصادياً.

هدف الدراسة : التعرف علي الواقع والجدوى والعوائد الإقتصادية لإستثمار الأندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم، وذلك خلال الأهداف الفرعية التالية: الواقع الإقتصادي لنشاط رياضة كرة القدم، الجدوى الإقتصادية لإستثمار الأندية المصرية لرياضة كرة القدم، العوائد الإقتصادية المتوقعة من إستثمار نشاط رياضة كرة القدم، المعوقات المتوقعة من إستثمار نشاط رياضة كرة القدم.

منهج الدراسة : المنهج الوصفي بأسلوب دراسة الحالة الملائمة لطبيعة البحث

عينة الدراسة : عدد الأفراد ٢٢٥ فرد من مجتمع أندية الدوري الممتاز

أدوات الدراسة : إستمارة الإستبيان والمقابلة الشخصية.

نتائج الدراسة : الإتجاه نحو إستثمار الأندية المصرية لنشاط كرة القدم، تهيئة الرأي العام من خلال وسائل الإعلام لتشجيع الإستثمار، تسهيل الإجراءات الإدارية لإستخراج تراخيص الإستثمار، تشجيع الدولة للمستثمرين في المجال الرياضي، مسايرة نظم الإحتراف العالمية المعلنة بما يلاءم الظروف الإقتصادية، إستحداث الأندية لمصادر غير تقليدية فى التمويل، إرتباط الأندية المصرية بأسواق المال المصرية، تقديم الأندية التسهيلات اللازمة للمستثمرين، التنسيق الكامل بين الجهات الحكومية المعينة لخدمة الإستثمار.

(١١) دراسة على عباس السنداوى (٢٠٠٣م) (٨)

عنوان الدراسة : " تحليل الوضع الراهن للإستثمار فى الأندية الرياضية بدولة البحرين "

**هدف الدراسة:** تحديد أشكال وأنواع الإستثمار الرياضي بالمؤسسات الرياضية بدولة البحرين للتعرف على دور الجماهير والمستفيدين وتأثيره على نوع النشاط الرياضى والإستقرار الإدارى

**منهج الدراسة:** من بعض الأندية الرياضية البحرينية .

**عينة الدراسة:** إستخدم المنهج الوصفي الأسلوب المسحي.

**أدوات الدراسة:** الإستبيان وتحليل الوثائق .

**نتائج الدراسة:** تنافى وجود إستراتيجية إستثمارية للرياضة بدولة البحرين، وأوصى الدارس بضرورة التنسيق بين المؤسسات الرياضية للإستثمار الرياضى بوضع خطة عامة للإستثمار الرياضى وتوفير مركز معلومات لإجراء دراسات الجدوى لمشروعات الإستثمار بالمؤسسات الرياضية.

#### ٧- منهج البحث .

إستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي نظراً لمناسبته لطبيعة إجراءات هذا البحث.

#### ٨- مجتمع وعينة البحث .

يشتمل مجتمع البحث على الإداريين والفنيين " أعضاء مجالس إدارة، أصحاب النوادي الخاصة، رجال الأعمال أصحاب بعض الأسهم فى النوادي الرياضية الخاصة، المديرين التنفيذيين، مديري النشاط الرياضى، الإداريين، مدربي وكبار معلمين للأنشطة الرياضية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١م، أعضاء إدارة الإستثمار بوزارة الشباب والرياضة.

إختيرت عينة البحث والبالغ عددها ١٥٥ بطريقة عشوائية من الإداريين والفنيين " أعضاء مجالس إدارة، أصحاب النوادي الخاصة، رجال الأعمال أصحاب بعض الأسهم فى النوادي الرياضية الخاصة، المديرين التنفيذيين، مديري النشاط الرياضى، الإداريين، مدربي وكبار معلمين للأنشطة الرياضية " بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١م، أعضاء إدارة الإستثمار بوزارة الشباب والرياضة، وبذلك تصبح عينة البحث الأساسية ١٢٥ فرد ، وجدول (٢) يوضح توصيف مجتمع وعينة البحث .

#### جدول ( ١ )

##### توصيف مجتمع وعينة البحث

م	إسم المشروع	المكان	المحافظة	نوع الإستثمار	عينة إستطلاعية	النسبة المئوية	عينة أساسية	النسبة المئوية	المجموع
١	نادى المصرية بلازا	مدينة الزقازيق	البحرين	إستثمار حق إنتفاع	٤	١٣,٣٣ %	١٥	١٢ %	١٩

٢	نادى بروسيا	مدينة العاشر		إستثمار خاص	٤	١٣,٣٣ %	١٥	١٢ %	١٩
٣	نادى ريو الرياضى	كفر الدوار	الرياضة	إستثمار خاص	٣	١٠ %	١٧	١٣,٦ %	٢٠
٤	نادى سيورتنج سبتي الرياضى	الدلنجات		إستثمار خاص	٤	١٣,٣٣ %	١٤	١١,٢ %	١٨
٥	سيلز الرياضى الخاص	الغردقة	الغردقة	إستثمار خاص	٤	١٣,٣٣ %	١٦	١٢,٨ %	٢٠
٦	لاجون	الحديقة الدولية	الإسكندرية	إستثمار خاص	٤	١٣,٣٣ %	١٨	١٤,٤ %	٢٢
٧	ماتريكس سبورت	طنطا	الغربية	إستثمار خاص	٤	١٣,٣٣ %	١٦	١٢,٨ %	٢٠
٨	إدارة الإستثمار بوزارة الشباب والرياضة				٣	١٠ %	١٤	١١,٢ %	١٧
	المجموع				٣٠	١٠٠ %	١٢٥	١٠٠ %	١٥٥

#### ٩- أدوات جمع البيانات .

إعتمد الباحث فى جمع المعلومات على المصادر التالية :

- المقابلة الشخصية.
- تحليل الوثائق والسجلات.
- الإستبيان :

#### - إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية.

إستخدم الباحث إستمارة إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية. (إعداد الباحث)

#### خطوات بناء الاستبيان:

#### أ- تحديد محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية.

من خلال إطلاع الباحث على الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث وكذلك من خلال المسح المرجعى للمراجع العلمية فى مجال الإدارة الرياضية وفى ضوء أهداف البحث، قام الباحث بإعداد إستمارة تتضمن محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية. (مرفق ٢)، ثم قام الباحث بعرض هذه المحاور على عدد (١٠) من السادة الخبراء. (مرفق ١)، وذلك لتحديد النسبة المئوية وفقا لآراء الخبراء فى محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية، حيث إرتضى الباحث بنسبة ٨٠ % فأكثر لقبول المحاور، كما هو موضح فى جدول (٢).

#### جدول (٢)



النسبة المئوية وفقا لآراء الخبراء في محاور استبيان تقييم المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية

م	المحور	النسبة المئوية
١	أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.	٪١٠٠
٢	أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.	٪١٠٠
٣	التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	٪١٠٠
٤	آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	٪٩٠
٥	معوقات إقامة المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	٪٩٠

يتضح من جدول (٢) أن نسبة آراء السادة الخبراء قد أشارت إلى قبول كل المحاور التي تم عرضها على السادة الخبراء، حيث تراوحت النسبة المئوية لأرائهم ما بين ٩٠ - ١٠٠٪، وقد إرتضى الباحث على قبول المحاور التي حصلت على نسبة ٩٠% فأكثر من مجموع الآراء، وقد بلغ عدد المحاور التي إرتضاها الباحث إلى ٦ محاور هي :

- ١- أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.
  - ٢- أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.
  - ٣- التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.
  - ٤- آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة .
  - ٥- معوقات إقامة المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.
- ب- تحديد عبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية.

من خلال المراجع والدراسات السابقة وآراء السادة الخبراء في مجال الإدارة الرياضية ، تم تحديد مجموعة من العبارات لمحاور إستبيان تقييم المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية، حيث تم تصنيفها وفقاً للمحاور المنتمية إليها. (مرفق ٢)، وقام الباحث بتحديد عدد العبارات التي تدرج تحت كل محور وهي كما يلي :

- الأول : أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.  
وعدد عباراته (١٣ عبارة)
- الثاني : أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.  
وعدد عباراته (١١ عبارة)
- الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.  
وعدد عباراته (١٤ عبارة)
- الرابع : آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات  
وعدد عباراته (١٣ عبارة)

### الإستثمارية بالأندية الخاصة.

الخامس: معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة. وعدد عباراته (٥ عبارات) ثم قام الباحث بعرض عبارات كل محور على السادة الخبراء في المجال السابق، وذلك لتحديد النسبة المئوية لكل عبارة تدرج تحت كل محور ، ويوضح جدول ( ٣ ) النسبة المئوية لإتفاق الخبراء فى تحديد عبارات كل محور من محاور الإستبيان ، وقد إرتضى الباحث بالعبارات التى حصلت على نسبة مئوية ٨٠٪ فأكثر وفقاً لرأى السادة الخبراء .

### جدول ( ٣ )

#### النسبة المئوية لإتفاق الخبراء حول

#### تحديد عبارات محاور الإستبيان

ن = ١٠

م	العبارات	عدد الموافقين	النسبة المئوية
<b>عبارات المحور الأول : أهداف المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
<b>تتمثل أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة فيما يلي:</b>			
١	مسايرة التغيرات المستحدثة في السوق "أذواق المستفيدين أو العملاء والمنافسة.	١٠	٪١٠٠
٢	ظهور استراتيجيات جديدة اقتصادية متمثلة في شراء الخدمات الرياضية.	١٠	٪١٠٠
٣	تحقيق الأرباح الناتجة من أنشطة المشروعات الإستثمارية في مجالات التربية البدنية والرياضة.	١٠	٪١٠٠
٤	رعاية الموهوبين.	١٠	٪١٠٠
٥	إعداد الفرق القومية على المستويين الإقليمي والدولي.	١٠	٪١٠٠
٦	زيادة العائد الاقتصادي الرياضي والعام في المجتمع المصري.	٩	٪٩٠
٧	القضاء على البطالة في جميع مجالات التربية البدنية والرياضة.	١٠	٪١٠٠
٨	تطوير جميع المنشآت والأجهزة والأدوات الرياضية.	١٠	٪١٠٠
٩	تطوير الأنشطة الترويحية داخل المشروع.	١٠	٪١٠٠
١٠	تنمية وتطوير الإدارة الرياضية.	١٠	٪١٠٠
١١	تطوير طرق التدريب الرياضي داخل المشروع.	١٠	٪١٠٠
١٢	تطبيق مبدأ الإعداد للبطولة (قطاع البطولة).	١٠	٪١٠٠

١٣	تطبيق مبدأ الرياضة للجميع.	٩	٩٠٪
<b>عبارات المحور الثاني : أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.</b> تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:			
١٤	<b>المشروعات المتكاملة : Direct Production Projects</b> هي مشروعات الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفي هذا النوع من المشروعات يلزم إقامة أحدها لإقامة الأخر مثل :		
أ-	صالات رياضية متعددة الأغراض .	١٠	١٠٠٪
ب-	إستاد رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة.	١٠	١٠٠٪
ج-	مجمع رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة .	٨	٨٠٪
١٥	<b>المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية من حيث العلاقات التبادلية.</b>		
أ-	المشروعات المانعة بالتبادل : هي المشروعات التنافسية في تقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفيها يتم منع اختيار أحدها اختيار الأخر. (تتاح فرص المنافسة لجميع المشروعات)	١٠	١٠٠٪

تابع جدول ( ٣ )

م	العبارات	عدد الموافقين	النسبة المئوية
<b>تابع عبارات المحور الثاني : أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.</b> تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:			
ب-	<b>المشروعات المستقلة : Projects independent</b> في هذا النوع من المشروعات لا يمنع إقامة أحدها إقامة الأخر، وهي مشروعات التنافسية في تقديم الخدمات وأنشطة رياضية مختلفة في مجالات :		
-	التدريب الرياضي .	١٠	١٠٠٪
-	التعليم أي في المؤسسات التعليمية .	١٠	١٠٠٪
-	الترويج الرياضي.	٩	٩٠٪
-	الإدارة الرياضية.	١٠	١٠٠٪
١٦	<b>المشروعات القابلة للقياس وغير القابلة للقياس.</b>		
أ-	المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية القابلة للقياس هي:		
-	المشروعات التي تقدم خدمات رياضية بالمؤسسة.	٩	٩٠٪
-	المشروعات التي تقدم أنشطة رياضية مختلفة بالمؤسسة.	٩	٩٠٪
ب-	المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية غير القابلة للقياس هي: • المشروعات التي تقدم خدمات وأنشطة رياضية مختلفة مثل:		

-	الأنشطة الرياضية في المؤسسات التعليمية (مراحل التعليم المختلفة).	٩	٩٠٪
-	الأنشطة الرياضية في المؤسسات الصحية (العلاجية).	٨	٨٠٪
-	الأنشطة الرياضية في المؤسسات البيئية الحكومية.	٩	٩٠٪
١٧	<b>مشروعات الإنتاج المباشر: Production Projects Direct</b> وهي لتقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة لكل الجمهور الداخلي والخارجي للمؤسسة الرياضية مباشرة دون النظر للبعد الاجتماعي .	١٠	١٠٠٪
١٨	<b>مشروعات البيئة الأساسية: Project Inastructure</b> وهي لتقديم الخدمات والأنشطة الرياضية للجمهور المستفيد في مختلف المؤسسات الرياضية .	١٠	١٠٠٪
١٩	<b>مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل:</b>		
-	الصحة العامة.	١٠	١٠٠٪
-	الرياضة للجميع.	١٠	١٠٠٪
-	الوصول لمستوي البطولة.	١٠	١٠٠٪
-	إعداد الموهوبين رياضيا في كافة مجالات الأنشطة الرياضية المختلفة.	٨	٨٠٪
٢٠	<b>مشروعات إنتاجية</b> مثل إنتاج الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية للألعاب الفردية والجماعية.	٩	٩٠٪

تابع جدول ( ٣ )

م	العبارات	عدد الموافقين	النسبة المئوية
<b>تابع عبارات المحور الثاني : أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.</b> تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:			
٢١	<b>مشروعات تجارية</b> مثل مشروعات مرتبطة بنقل وتوزيع الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية.	١٠	١٠٠٪
٢٢	<b>مشروعات خدمية</b> مثل مشروعات تقديم خدمات الأنشطة الرياضية والتنمية الإدارية للعاملين في مجالات التربية البدنية والرياضة.	١٠	١٠٠٪
٢٣	مشروعات صغيرة محدودة الحجم في شكل مؤسسة صغيرة لا توجد إمكانية لإنمائها في المستقبل مثل:		
-	صالة ألعاب رياضية وتمريبات.	١٠	١٠٠٪
-	صالة لتدريب كمال الأجسام ورفع الأثقال.	٩	٩٠٪
٢٤	مشروعات صغيرة ذات النمو السريع يتوافر فيها إمكانات النمو توسع المشروع في المستقبل مثل:		
-	صالة رياضية تتوسع بصالات أخرى تنظم للمشروع وتعدد الأغراض والألعاب الفردية والجماعية.	٩	٩٠٪
<b>عبارات المحور الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			

٢٥	٩	٩٠٪	قانون الإستثمار المصري الجديد ساعد في إعداد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.
٢٦	١٠	١٠٠٪	مناخ الإستثمار في مصر فيما يخص التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة محفزاً لجذب الكثير من رؤوس الأموال.
٢٧	١٠	١٠٠٪	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تتضمن عدداً من التيسيرات.
٢٨	١٠	١٠٠٪	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تتضمن عدداً من حوافز الاستثمار.
٢٩			التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تهدف إلى:
-	١٠	١٠٠٪	نشر التنمية.
-	٨	٨٠٪	تشجيع الاستثمارات المحلية.
-	٩	٩٠٪	توفير فرص العمل.
-	٩	٩٠٪	رفع معدلات النمو الاقتصادي للبلاد بما يؤدي إلى تحقيق التنمية المستدامة.
٣٠			من مبادئ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة:
-	١٠	١٠٠٪	مراعاة شروط الصحة والسلامة للعاملين بالمشروع الاستثماري والمنتفعين به.
-	٩	٩٠٪	سرعة إنجاز معاملات المستثمرين والتيسير عليهم بما يحقق مصالحهم المشروعة.
-	١٠	١٠٠٪	المحافظة على البيئة وعدم الإضرار بها وإتباع الإشتراطات اللازمة لذلك.
-	١٠	١٠٠٪	الإلتزام بأحكام القوانين واللوائح والقرارات والعقود السارية.
-	٨	٨٠٪	مراعاة حق الدولة الأصيل في الحفاظ على الأمن القومي والمصلحة العامة والصحة العامة والبيئة.

### تابع جدول ( ٣ )

م	العبارات	عدد الموافقين	النسبة المئوية
<b>تابع عبارات المحور الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
٣١	يتمتع المشروع الاستثماري بالأندية الخاصة بالحوافز والإعفاءات المختلفة وفقاً للنظام الاستثماري الخاضع له.	١٠	١٠٠٪
٣٢	تساعد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة حل وإنهاء النزاعات.	١٠	١٠٠٪
٣٣	تحدد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ما يلي:		
-	عدم تأميم المشروعات الاستثمارية.	١٠	١٠٠٪
-	بالطريق الإداري عدم فرض الحراسة أو التحفظ عليها ، ولا يكون ذلك إلا في الأحوال المقررة في القانون، وبموجب أو أمر قضائي أو حكم في كل حالة على حدة	٩	٩٠٪
-	عدم الإخلال بما يتفق عليه في العقود التي تبرمها الدولة أو الأشخاص الاعتبارية العامة مع المستثمر	١٠	١٠٠٪
-	لا يجوز الحجز على أموال المشروعات الاستثمارية أو مصادرتها أو تجميدها	٨	٨٠٪
-	لا يجوز نزع ملكية المشروع إلا للمنفعة العامة، وبمقابل تعويض عادل يدفع مقدماً، تكون قيمته معادلة للقيمة الاقتصادية للمال المنزوع ملكيته في اليوم السابق على صدور القرار المشار إليه.	٩	٩٠٪
-	لا يجوز للجهات الإدارية إلغاء التراخيص الصادرة للمشروع الاستثماري أو وقفها إلا بعد أخذ رأي الهيئة العامة للإستثمار.	١٠	١٠٠٪

٨	٨٠٪	- لا يجوز لأية جهة إدارية التدخل في تسعير منتجات وخدمات المشروع الاستثماري أو تحديد أرباحه.
٩	٩٠٪	٣٤ على المستثمر الالتزام بالجدول الزمني المقدم منه لتنفيذ المشروع الاستثماري المعتمد من الجهة المختصة، طالما أوفت تلك الجهة بالتزاماتها تجاه المستثمر.
١٠	١٠٠٪	٣٥ لا يجوز له إدخال تعديلات على المشروع الاستثماري بتعديل غرضه أو توسعته أو زيادة حجمه أو غير ذلك إلا بعد موافقة الجهة المختصة كتابة على ذلك .
٣٦ تعطى التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة للمستثمر الحق في:		
١٠	١٠٠٪	- إنشاء وإقامة وتوسيع المشروع الاستثماري،
٨	٨٠٪	- تمويل المشروع الاستثماري، وتملكه، وإدارته، واستخدامه، والتصرف فيه، وجنى أرباحه وتحويلها للخارج
٨	٨٠٪	- تصفية المشروع وتحويل كل أو بعض ناتج هذه التصفية وذلك دون الإخلال بحقوق الغير.
٩	٩٠٪	- رفع معدلات النمو الاقتصادي للبلاد بما يؤدي إلى تحقيق التنمية المستدامة.
٣٧ جميع المشروعات الاستثمارية التي تزاوّل نشاطها تتمتع بالآتي:		
١٠	١٠٠٪	- بحوافز
٨	٨٠٪	- بالإعفاء من بعض الضرائب والرسوم
١٠	١٠٠٪	- تعفى من ضريبة الدمغة ومن رسوم التوثيق والشهر عقود تأسيس الشركات والمنشآت وعقود القرض والرهن المرتبطة بأعمالها وذلك لمدة خمس سنوات من تاريخ قيدها في السجل التجاري
٨	٨٠٪	- تعفى من الضريبة والرسوم المشار إليها عقود تسجيل الأراضي اللازمة لإقامة الشركات والمنشآت.
٩	٩٠٪	- بالضريبة الجمركية الموحدة
١٠	١٠٠٪	- بقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية المشار إليه الخاصة بتحصيل ضريبة جمركية بفئة موحدة مقدارها ٢% (اثنان في المائة) من القيمة ، وذلك على جميع ما تستورده من آلات ومعدات وأجهزة لازمة لإنشائها.

### تابع جدول ( ٣ )

م	العبارات	عدد الموافقين	النسبة المئوية
<b>تابع عبارات المحور الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
٣٨	يتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهي:		
-	منح المشروعات أسعارا مخفضة أو تيسيرات في سداد قيمة الطاقة المستخدمة .	١٠	١٠٠٪
-	رد قيمة توصيل المرافق إلى الأرض المخصصة للمشروع الاستثماري أو جزء منها للمستثمر وذلك بعد تشغيل المشروع .	١٠	١٠٠٪
-	تحمل الدولة لجزء من تكلفة التدريب الفني للعاملين .	٩	٩٠٪
<b>آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
<b>يتم تقييم المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية عن طريق الآتي:</b>			
٣٩	<b>دراسات الجدوى: Feasibility Studies .</b>		
-	"تهتم هذه الدراسات بتقييم إنشاء المشروع الاستثماري الرياضي من حيث قد يكون له مثل وقد لا يكون، هذه المشروعات الاستثمارية قد تكون حديثة تقدم الخدمة أو النشاط لأول مرة.	١٠	١٠٠٪

٤٠	<b>دراسات إعادة التأهيل: Rehabilitation Studies.</b>	
	"في هذه الدراسات يركز علي المشروعات والمنشآت الرياضية القائمة والتي تواجه مشكلة تهدد استمرارها وبقائها لتقديم الخدمات الرياضية المختلفة، تتعرف هذه الدراسات علي مدي إمكانية زيادة كفاءتها الإنتاجية واستمرارها كوحدات أو أنشطة رياضية مستقلة، وتتعرف هذه الدراسات علي مدي الحاجة إلي اندماجها في مؤسسات رياضية أخرى أو ضرورة تصفيتها، ومراحلها هي:	
-	٩	<b>أولاً: مرحلة ما قبل التشخيص: Pre-diagnostic Process.</b> "في هذه المرحلة يتم مسح دقيق للمنشآت والأنشطة والخدمات الرياضية في المؤسسات الرياضية لتحديد أي منها يحتاج إلي عملية التأهيل علي المستوي: القومي - القطاع - المؤسسة".
-	٩	<b>ثانياً: مرحلة التشخيص: Diagnostic Stage.</b> "تتم هذه المرحلة في تحديد نقاط الضعف في المؤسسة الرياضية".
-	١٠	<b>ثالثاً: مرحلة التقييم: Evaluation Stage.</b> "وفيها يتم التقييم المالي والاقتصادي للمؤسسة الرياضية لإعادة التأهيل في هذه المرحلة، ووضع خطط قصيرة ومتوسطة وطويلة لإعادة تأهيل المؤسسة الرياضية.
يتمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة في :		
٤١	١٠	مواجهة الأزمات المالية التي تواجه الأندية الخاصة.
٤٢	٨	رفع مستوي الكفاءة الاقتصادية بالأندية الخاصة.

### تابع جدول ( ٣ )

م	العبارات	عدد الموافقين	النسبة المئوية
<b>آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
يتمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة في :			
٤٣	زيادة الربحية عن طريق تحقيق المكاسب المادية للأندية الخاصة.	٩	٩٠٪
٤٤	إرتباط الأندية الخاصة بما فيها من إستثمارات ورؤوس أموال ضخمة بأسواق المال.	١٠	١٠٠٪
٤٥	تساعد في تطوير الموارد البشرية.	٩	٩٠٪
٤٦	يساعد على الإهتمام بالقطاع الرياضي حجر الأساس في بناء الشباب.	١٠	١٠٠٪
٤٧	كسب إستثمارات رياضية جديدة.	١٠	١٠٠٪
٤٨	جعل الرياضة أحد أهم أعمدة الإقتصاد في المستقبل القادم.	٨	٨٠٪
٤٩	مشاركة الشركات الكبرى في تمويل ورعاية الأنشطة الرياضية على إختلاف أنواعها ومتابعتها.	٩	٩٠٪
٥٠	تطبيق نظام إستثماري يتسم بالوضوح ويحكمه تخطيط إداري ومالي منضبط.	١٠	١٠٠٪
٥١	يساعد في تطبيق نظام الإحتراف الكامل في المجال الرياضي من خلال	١٠	١٠٠٪

جعل الأندية خاضعة لملكية الأشخاص والشركات.		
<b>المحور الخامس : معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>		
<b>العوامل التي تعوق إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة:</b>		
٥٢	صعوبة الحصول على التمويل المناسب.	١٠
٥٣	عدم توافر العناصر الفنية المتخصصة في الأنشطة الرياضية المختلفة لإدارة المشروعات الرياضية.	١٠
٥٤	عدم المعرفة بأهمية علم الإدارة والإدارة الفاعلة لملاك هذه المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	٩
٥٥	عدم الاستعانة بدراسات الجدوى ومراحلها عند تنفيذ المشروعات الصغيرة بالأندية الخاصة.	١٠
٥٦	عدم وجود التشريعات اللازمة لتطبيق المشروعات الصغيرة وتشجيعها بالأندية الخاصة والمجالات المختلفة في التربية الرياضية.	٩

يتضح من جدول ( ٣ ) أن نسبة آراء السادة الخبراء قد أشارت إلى قبول العبارات المقترحة تحت كل محور من محاور الإستبيان ، حيث تراوحت نسبة الموافقة ما بين ( ٨٠٪ - ١٠٠٪ ) ، وقد إرتضى الباحث أخذ العبارات التي حصلت علي نسبة مئوية ( ٨٠٪ ) فأكثر من مجموع الآراء ، وقد بلغ عدد العبارات التي إرتضاها الباحث (٥٦) عبارة موزعة على خمسة محاور ، وبذلك أصبح عدد عبارات كل محور من المحاور وفقا للجدول التالي:

#### جدول (٤)

عدد عبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية

م	المحاور	إجمالي عدد العبارات
١	أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.	١٣
٢	أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.	١١
٣	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	١٤
٤	أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	١٣
٥	معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	٥
	<b>الإجمالي</b>	<b>٥٦</b>



يوضح جدول (٤) عدد عبارات كل محور من محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية.

#### ١٠ - الدراسة الإستطلاعية:

قام الباحث بإجراء الدراسة الإستطلاعية خلال الفترة من ٨/٦ إلى ٢٠٢١/٨/١٥ م على عينة مكونة من (٣٠ فردا) من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية ، وذلك بغرض التعرف على :

- تدريب المساعدين على كيفية تطبيق الإستبيان المستخدم وتفرغ النتائج .
- حساب المعاملات العلمية للإستبيان المستخدم (الصدق - الثبات) .

#### المعاملات العلمية المستخدمة :

- حساب الصدق لإستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية.
- صدق الإتساق الداخلى .

قام الباحث بحساب الصدق على أفراد العينة الإستطلاعية الذى يبلغ عددها (٣٠) فرد من الإداريين والفنيين " أعضاء مجالس إدارة، أصحاب النوادى الخاصة، رجال الأعمال أصحاب بعض الأسهم فى النوادى الرياضية الخاصة، المديرين التنفيذيين، مديرى النشاط الرياضى، الإداريين، مدربي وكبار معلمين للأنشطة الرياضية" بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١م، أعضاء إدارة الإستثمار بوزارة الشباب والرياضة عن طريق صدق الإتساق الداخلى ، وذلك بحساب قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة على حدة والدرجة الكلية للمحور، وبين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لهذا الإستبيان ، وبين الدرجة الكلية للمحور والدرجة الكلية لهذا الإستبيان، كما هو موضح بالجدولين (٥ ، ٦).

#### جدول (٥)

#### صدق الإتساق الداخلى لعبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية

بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية ن = ٣٠

م	العبارات	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للإستبيان
<b>عبارات المحور الأول : أهداف المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
تتمثل أهداف المشروعات الإستثمارية فى المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة فيما يلى:			
١	مسايرة التغيرات المستحدثة فى السوق "أنواق المستفيدين أو العملاء والمنافسة.	*.٤٤٥	*.٦١١
٢	ظهور استراتيجيات جديدة اقتصادية متمثلة فى شراء الخدمات الرياضية.	*.٥١٥	*.٤٨٢
٣	تحقيق الأرباح الناتجة من أنشطة المشروعات الإستثمارية فى مجالات التربية البدنية والرياضة.	*.٤٩٩	*.٦٠١
٤	رعاية الموهوبين.	*.٥٦٢	*.٤٥٦
٥	إعداد الفرق القومية على المستويين الإقليمى والدولى.	*.٤٦٨	*.٥٦٣
٦	زيادة العائد الإقتصادي الرياضي والعام فى المجتمع المصري.	*.٤٥٣	*.٤٩٨

٧	*.٥٨٨	*.٤٩٠	القضاء على البطالة في جميع مجالات التربية البدنية والرياضة.
٨	*.٦٨٧	*.٥١٩	تطوير جميع المنشآت والأجهزة والأدوات الرياضية.
٩	*.٥١١	*.٥٠٦	تطوير الأنشطة الترويحية داخل المشروع.
١٠	*.٤٨٤	*.٦٦٣	تنمية وتطوير الإدارة الرياضية.
١١	*.٥٥٦	*.٥٤١	تطوير طرق التدريب الرياضي داخل المشروع.
١٢	*.٤٦٣	*.٥٨٣	تطبيق مبدأ الإعداد للبطولة (قطاع البطولة).
١٣	*.٥٨٦	*.٦٠٦	تطبيق مبدأ الرياضة للجميع.

### عبارات المحور الثاني : أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.

تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:

١٤	<b>المشروعات المتكاملة : Direct Production Projects</b>		
	هي مشروعات الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفي هذا النوع من المشروعات يلزم إقامة أحدها لإقامة الآخر مثل:		
أ-	*.٤٦٧	*.٤٥٩	صالات رياضية متعددة الأغراض .
ب-	*.٥٢٣	*.٦٠٨	إستاد رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة.
ج-	*.٤٩٠	*.٥٥٦	مجمع رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة .
١٥	<b>المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية من حيث العلاقات التبادلية.</b>		
أ-	المشروعات المانعة بالتبادل : هي المشروعات التنافسية في تقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفيها يتم منع اختيار أحدها اختيار الآخر. (تتاح فرص المنافسة لجميع المشروعات)		
	*.٥٥٦	*.٤٧٣	

### تابع جدول (٥)

صدق الإتساق الداخلى لعبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية

بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية ن = ٣٠

م	العبارات	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للإستبيان
<b>تابع عبارات المحور الثاني : أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.</b>			
<b>تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:</b>			
ب-	<b>المشروعات المستقلة : Projects independent</b>	في هذا النوع من المشروعات لا يمنع إقامة أحدها إقامة الآخر، وهي مشروعات التنافسية في تقديم الخدمات وأنشطة رياضية مختلفة في مجالات :	
-	التدريب الرياضي .	*.٤٢٧	*.٤٥٣
-	التعليم أي في المؤسسات التعليمية .	*.٤٥٩	*.٦٠١
-	الترويج الرياضي.	*.٤٠٠	*.٤٥٣
-	الإدارة الرياضية.	*.٤٩٨	*.٥٤٧
١٦	<b>المشروعات القابلة للقياس وغير القابلة للقياس.</b>		

أ-	المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية القابلة للقياس هي:	
-	*.٥٢٨	*.٥٣٦
-	*.٤٩٩	*.٤٣٣
ب-	المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية غير القابلة للقياس هي:	
-	*.٤٤٥	*.٥٤١
-	*.٥٥٦	*.٦٠٦
-	*.٤٥٣	*.٦١١
١٧	مشروعات الإنتاج المباشر: Production Projects Direct وهي لتقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة لكل الجمهور الداخلي والخارجي للمؤسسة الرياضية مباشرة دون النظر للبعد الاجتماعي .	
١٨	مشروعات البيئة الأساسية: Project Inaststructure وهي لتقديم الخدمات والأنشطة الرياضية للجمهور المستفيد في مختلف المؤسسات الرياضية .	
١٩	مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل:	
-	*.٤٦٣	*.٥٦٣
-	*.٥٦٣	*.٦٠١
-	*.٥٣٦	*.٤٩٠
-	*.٥٥٦	*.٤٥٦
٢٠	مشروعات إنتاجية مثل إنتاج الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية للألعاب الفردية والجماعية.	
	*.٥٨٣	*.٥٨٦

### تابع جدول ( ٥ )

صدق الإتساق الداخلي لعبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية

بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية ن = ٣٠

م	العبارات	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للإستبيان
<b>تابع عبارات المحور الثاني : أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.</b>			
تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:			
٢١	مشروعات تجارية مثل مشروعات مرتبطة بنقل وتوزيع الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية.	*.٦٦٣	*.٤٦٨
٢٢	مشروعات خدمية مثل مشروعات تقديم خدمات الأنشطة الرياضية والتنمية الإدارية للعاملين في مجالات التربية البدنية والرياضة.	*.٤٤٥	*.٥١١
٢٣	مشروعات صغيرة محدودة الحجم في شكل مؤسسة صغيرة لا توجد إمكانية لإنائها في المستقبل مثل:		
-	صالة ألعاب رياضية وتمارين.	*.٥٠٦	*.٦٨٧
-	صالة لتدريب كمال الأجسام ورفع الأثقال.	*.٤٨٢	*.٥٣٦
٢٤	مشروعات صغيرة ذات النمو السريع يتوافر فيها إمكانات النمو توسع المشروع في المستقبل مثل:		

-	صالة رياضية تتوسع بصالات أخرى تنظم للمشروع وتعدد الأغراض والألعاب الفردية والجماعية.	*.٥٥٨	*.٦٨٧
<b>عبارات المحور الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
٢٥	قانون الإستثمار المصري الجديد ساعد في إعداد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	*.٤١٥	*.٥٨٣
٢٦	مناخ الإستثمار في مصر فيما يخص التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة محفزاً لجذب الكثير من رؤوس الأموال.	*.٥٥٦	*.٤٧٣
٢٧	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تتضمن عددا من التيسيرات.	*.٦٠٨	*.٥١٠
٢٨	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تتضمن عددا من حوافز الاستثمار.	*.٤٧٣	*.٥٤٥
٢٩	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تهدف إلى:		
-	نشر التنمية.	*.٦٨٥	*.٤٥٦
-	تشجيع الاستثمارات المحلية.	*.٥٣٦	*.٥١٥
-	توفير فرص العمل.	*.٥١٠	*.٤٩٠
-	رفع معدلات النمو الاقتصادي للبلاد بما يؤدي إلى تحقيق التنمية المستدامة.	*.٤٤٨	*.٥٨٨
٣٠	من مبادئ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة:		
-	مراعاة شروط الصحة والسلامة للعاملين بالمشروع الاستثماري والمنتهجين به.	*.٥١٥	*.٤١٥
-	سرعة إنجاز معاملات المستثمرين والتيسير عليهم بما يحقق مصالحهم المشروعة.	*.٥٥٦	*.٦٠٨
-	المحافظة على البيئة وعدم الإضرار بها وإتباع الإشتراطات اللازمة لذلك.	*.٥٨٤	*.٤٤٥
-	الإلتزام بأحكام القوانين واللوائح والقرارات والعقود السارية.	*.٥٤٧	*.٥٨٤
-	مراعاة حق الدولة الأصيل في الحفاظ على الأمن القومي والمصلحة العامة والصحة العامة والبيئة.	*.٥٢٨	*.٥٨٦

### تابع جدول ( ٥ )

صدق الإتساق الداخلي لعبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية ن = ٣٠

م	العبارات	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للإستبيان
<b>تابع عبارات المحور الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
٣١	يتمتع المشروع الإستثماري بالأندية الخاصة بالحوافز والإعفاءات المختلفة وفقا للنظام الإستثماري الخاضع له.	*.٤٥٣	*.٦٨٥
٣٢	تساعد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة حل وإنهاء النزاعات.	*.٤٦٣	*.٤٠٠
٣٣	تحدد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ما يلي:		
-	عدم تأميم المشروعات الاستثمارية.	*.٥٦٢	*.٥٢٣
-	بالطريق الإداري عدم فرض الحراسة أو التحفظ عليها ، ولا يكون ذلك الا في الأحوال المقررة في القانون، وبموجب أو أمر قضائي أو حكم في كل حالة على حدة	*.٥٨٦	*.٤٤٥
-	عدم الإخلال بما يتفق عليه في العقود التي تبرمها الدولة أو الأشخاص الاعتبارية العامة مع المستثمر	*.٥٨٣	*.٥١٠
-	لا يجوز الحجز على أموال المشروعات الاستثمارية أو مصادرتها أو تجميدها	*.٦٨٧	*.٤٤٥
-	لا يجوز نزع ملكية المشروع إلا للمنفعة العامة، وبمقابل تعويض عادل يدفع مقدما، تكون قيمته معادلة للقيمة الاقتصادية للمال المنزوع ملكيته في اليوم السابق على صدور القرار المشار إليه.	*.٥١١	*.٤٠٠

٣٤	*.٤٩٩	*.٤٤٨	على المستثمر الالتزام بالجدول الزمني المقدم منه لتنفيذ المشروع الاستثماري المعتمد من الجهة المختصة، طالما أوفت تلك الجهة بالتزاماتها تجاه المستثمر.
٣٥	*.٤٤٥	*.٥٥٨	لا يجوز له إدخال تعديلات على المشروع الاستثماري بتعديل غرضه أو توسعته أو زيادة حجمه أو غير ذلك إلا بعد موافقة الجهة المختصة كتابة على ذلك.
٣٦	تعطى التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة للمستثمر الحق في:		
-	*.٦٦٣	*.٤٩٨	إشياء وإقامة وتوسيع المشروع الاستثماري،
-	*.٤٨٤	*.٥٦٢	تمويل المشروع الاستثماري، وتملكه، وإدارته، واستخدامه، والتصرف فيه، وجنى أرباحه وتحويلها للخارج
-	*.٤٣٣	*.٦٨٧	تصفية المشروع وتحويل كل أو بعض ناتج هذه التصفية وذلك دون الإخلال بحقوق الغير.
-	*.٥٨٣	*.٦١١	رفع معدلات النمو الاقتصادي للبلاد بما يؤدي إلى تحقيق التنمية المستدامة.
٣٧	جميع المشروعات الاستثمارية التي تزاوُل نشاطها تتمتع بالآتي:		
-	*.٦٠٦	*.٥٨٦	بحوافز
-	*.٥٢٣	*.٤٢٧	بالإعفاء من بعض الضرائب والرسوم
-	*.٥٢٨	*.٤٨٢	تعفى من ضريبة الدمغة ومن رسوم التوثيق والشهر عقود تأسيس الشركات والمنشآت وعقود القرض والرهن المرتبطة بأعمالها وذلك لمدة خمس سنوات من تاريخ قيدها في السجل التجاري
-	*.٦٨٥	*.٥٠٦	تعفى من الضريبة والرسوم المشار إليها عقود تسجيل الأراضي اللازمة لإقامة الشركات والمنشآت.
-	*.٥٣٦	*.٤٣٣	بالضريبة الجمركية الموحدة
-	*.٥٥٦	*.٤١٥	بقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية المشار إليه الخاصة بتحصيل ضريبة جمركية بفئة موحدة مقدارها ٢% (اثنان في المائة) من القيمة، وذلك على جميع ما تستورده من آلات ومعدات وأجهزة لازمة لإنشائها.

### تابع جدول ( ٥ )

صدق الإتساق الداخلي لعبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية

بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية ن = ٣٠

م	العبارات	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للإستبيان
<b>تابع عبارات المحور الثالث : التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
٣٨	يتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهي:		
-	منح المشروعات أسعارا مخفضة أو تيسيرات في سداد قيمة الطاقة المستخدمة .	*.٥٨٣	*.٥٤٧
-	رد قيمة توصيل المرافق إلى الأرض المخصصة للمشروع الاستثماري أو جزء منها للمستثمر وذلك بعد تشغيل المشروع .	*.٤٧٣	*.٥٤١
-	تحمل الدولة لجزء من تكلفة التدريب الفني للعاملين .	*.٥١٠	*.٤٩٠
<b>ليات التقييم والعائد الاقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
<b>يتم تقييم المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية عن طريق الآتي:</b>			

٣٩	<b>دراسات الجدوى: Feasibility Studies.</b> "تهتم هذه الدراسات بتقييم إنشاء المشروع الاستثماري الرياضي من حيث قد يكون له مثل وقد لا يكون، هذه المشروعات الاستثمارية قد تكون حديثة تقدم الخدمة أو النشاط لأول مرة.	*.٤٤٥	*.٥١٩
٤٠	<b>دراسات إعادة التأهيل: Rehabilitation Studies.</b> "في هذه الدراسات يركز علي المشروعات والمنشآت الرياضية القائمة والتي تواجه مشكلة تهدد استمرارها وبقائها لتقديم الخدمات الرياضية المختلفة، تتعرف هذه الدراسات علي مدي إمكانية زيادة كفاءتها الإنتاجية واستمرارها كوحدات أو أنشطة رياضية مستقلة، وتتعرف هذه الدراسات علي مدي الحاجة إلي اندماجها في مؤسسات رياضية أخرى أو ضرورة تصفيتها، ومراحلها هي:		
-	<b>أولاً: مرحلة ما قبل التشخيص: Pre-diagnostic Process.</b> "في هذه المرحلة يتم مسح دقيق للمنشآت والأنشطة والخدمات الرياضية في المؤسسات الرياضية لتحديد أي منها يحتاج إلي عملية التأهيل علي المستوي: القومي - القطاع - المؤسسة".	*.٥٨٦	*.٥٣٦
-	<b>ثانياً: مرحلة التشخيص: Diagnostic Stage.</b> "تتم هذه المرحلة في تحديد نقاط الضعف في المؤسسة الرياضية".	*.٦٠٨	*.٤٦٨
-	<b>ثالثاً: مرحلة التقييم: Evaluation Stage.</b> "وفيها يتم التقييم المالي والاقتصادي للمؤسسة الرياضية لإعادة التأهيل في هذه المرحلة، ووضع خطط قصيرة ومتوسطة وطويلة لإعادة تأهيل المؤسسة الرياضية.	*.٤٥٦	*.٤٦٨
<b>يتمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة في:</b>			
٤١	مواجهة الأزمات المالية التي تواجه الأندية الخاصة.	*.٥٨٤	*.٤٧٣
٤٢	رفع مستوي الكفاءة الاقتصادية بالأندية الخاصة.	*.٤١٥	*.٥٥٦

### تابع جدول ( ٥ )

صدق الإتساق الداخلي لعبارات محاور إستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية

بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية ن = ٣٠

م	العبارات	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للمحور	معامل الارتباط مع الدرجة الكلية للإستبيان
<b>أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
<b>يتمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة في:</b>			
٤٣	زيادة الربحية عن طريق تحقيق المكاسب المادية للأندية الخاصة.	*.٥٦٣	*.٥١٥
٤٤	إرتباط الأندية الخاصة بما فيها من إستثمارات ورؤوس أموال ضخمة بأسواق المال.	*.٦٠١	*.٥٢٣
٤٥	تساعد في تطوير الموارد البشرية.	*.٥٥٦	*.٦٠٦
٤٦	يساعد على الإهتمام بالقطاع الرياضي حجر الأساس في بناء الشباب.	*.٥٤٧	*.٤٣٣
٤٧	كسب إستثمارات رياضية جديدة.	*.٥١٩	*.٤٥٣
٤٨	جعل الرياضة أحد أهم أعمدة الإقتصاد في المستقبل القادم.	*.٥٣٦	*.٥٤٧

٤٩	مشاركة الشركات الكبرى فى تمويل ورعاية الأنشطة الرياضية على إختلاف أنواعها ومتابعتها.	*٠.٦١١	*٠.٥٨٦
٥٠	تطبيق نظام إستثماري يتسم بالوضوح ويحكمه تخطيط إدارى ومالى منضبط.	*٠.٥٤١	*٠.٥٦٢
٥١	يساعد فى تطبيق نظام الإحتراف الكامل فى المجال الرياضى من خلال جعل الأندية خاضعة لملكية الأشخاص والشركات.	*٠.٤٩٠	*٠.٦٦٣
<b>المحور الخامس : معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.</b>			
<b>العوامل التى تعوق إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة:</b>			
٥٢	صعوبة الحصول على التمويل المناسب.	*٠.٤٩٨	*٠.٥٥٦
٥٣	عدم توافر العناصر الفنية المتخصصة فى الأنشطة الرياضية المختلفة لإدارة المشروعات الرياضية.	*٠.٥٥٨	*٠.٤٨٤
٥٤	عدم المعرفة بأهمية علم الإدارة والإدارة الفاعلة لملاك هذه المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٥٠٦	*٠.٥٢٨
٥٥	عدم الاستعانة بدراسات الجدى ومرآحتها عند تنفيذ المشروعات الصغيرة بالأندية الخاصة.	*٠.٤٨٢	*٠.٥٨٣
٥٦	عدم وجود التشريعات اللازمة لتطبيق المشروعات الصغيرة وتشجيعها بالأندية الخاصة والمجالات المختلفة فى التربية الرياضية.	*٠.٤٠٠	*٠.٥٨٤

قيمة ر " الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = ٠.٣٦١ \* دال عند مستوى ٠.٠٥

يتضح من جدول (٥) أن معاملات الارتباط بين "درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور"، و"درجة كل عبارة والدرجة الكلية للإستبيان" دالة إحصائيا عند مستوى ٠.٠٥، مما يدل على صدق الإستبيان فيما وضع من أجله .

### جدول ( ٦ )

معامل الارتباط بين المحاور والدرجة الكلية للإستبيان ن = ٣٠

م	المحاور	معامل الارتباط
١	أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.	*٠.٤٣٣
٢	أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.	*٠.٦٧٢
٣	التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٤٥٣
٤	آليات التقييم والعائد الإقتصادى والإجتماعى للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٧٣٦
٥	معوقات إقامة المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٦٤٧

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى ٠.٠٥ = ٠.٣٦١ \* دال عند مستوى ٠.٠٥

يتضح من جدول (٦) أن معاملات الارتباط بين كل محور والدرجة الكلية للإستبيان دالة إحصائياً عند مستوى ٠.٠٥ ، وهذا يدل على أن المحاور مرتبطة بالإستبيان ككل .

- حساب الثبات لإستبيان تقييم المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية.  
معامل ألفا كرونباخ .

تم حساب معامل ثبات الإستبيان على أفراد العينة الإستطلاعية السابقة وذلك بتطبيق

معامل ألفا كرونباخ Coefficient Alpha .

### جدول ( ٧ )

ثبات الإستبيان بتطبيق معامل ألفا كرونباخ ن = ٣٠

م	المحاور	معامل الثبات
١	أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.	*٠.٦٧١
٢	أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.	*٠.٦٨٧
٣	التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٤٩٨
٤	آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٥٦٢
٥	معوقات إقامة المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة.	*٠.٦١١

\* مستوى الدلالة عند مستوى ٠.٠٥ = ٠.٣٦١ \* دال عند مستوى ٠.٠٥

يتضح من جدول (٧) أن معامل الثبات بتطبيق معامل ألفا كرونباخ قد حقق قيمة قدرها (٠.٦٧١) للمحور الأول ، (٠.٦٨٧) للمحور الثاني ، (٠.٤٩٨) للمحور الثالث ، (٠.٥٦٢) للمحور الرابع ، (٠.٦١١) للمحور الخامس)، وهذه تدل على أن الإستبيان على قدر من الثبات يوثق به.  
التجزئة النصفية .

ثم قام الباحث بإيجاد معامل ثبات محاور الاستبيان وعددهم (٥) محاور وعباراتهم وعددها (٥٦) بإستخدام طريقة التجزئة النصفية لإستجابات عينة الدراسة الإستطلاعية علي الإستبيان بإستخدام معادلة سبيرمان وبراون Spearman & Brown لإيجاد معامل الارتباط بين العبارات الزوجية والعبارات الفردية ، كما هو موضح في جدول (٨) .

### جدول (٨)

معامل الثبات بإستخدام التجزئة النصفية

رقم المحور	المحور	عدد العبارات	سبيرمان وبراون
١	أهداف المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية	١٣	*٠.٥٤١



		بالأندية الخاصة.	
*٠.٧٨٨	١١	أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.	٢
*٠.٧٣٦	١٤	التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	٣
*٠.٨١٧	١٣	أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعى للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	٤
*٠.٥٤٧	٥	معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.	٥
*٠.٨٧٦	٥٦	الدرجة الكلية لثبات الإستبيان	

يوضح جدول (٨) أن معاملات الارتباط بين نصفي الإستبيان لعبارات المحاور قد تراوحت ما بين (٠.٥٤١ : ٠.٨١٧) ، مما يدل على أن الإستبيان ذو معامل ثبات عالي. وبعد أن قام الباحث بحساب المعاملات العلمية (الصدق - الثبات) للإستبيان المستخدم أصبح فى صورته النهائية جاهز للتطبيق على عينة البحث الأساسية ، حيث إشتملت عباراته على عدد ٥٦ عبارة موزعة على خمسة محاور، ويتم الإجابة على مفردات الإستبيان من خلال ميزان ثلاثى ( نعم - إلى حد ما - لا ) .

١٢- الدراسة الأساسية:

قام الباحث بتطبيق إستمارة الإستبيان فى صورتها النهائية على أفراد عينة البحث الأساسية المكونة من الإداريين والفنيين " أعضاء مجالس إدارة، أصحاب النوادي الخاصة، رجال الأعمال أصحاب بعض الأسهم فى النوادي الرياضية الخاصة، المديرين التنفيذيين، مديري النشاط الرياضى، الإداريين، مدربي وكبار معلمين للأنشطة الرياضية" بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١م، أعضاء إدارة الإستثمار بوزارة الشباب والرياضة، وذلك خلال الفترة من ٨/٢٢ إلى ٢٢/١٠/٢٠٢١م ، ثم تلى ذلك تفريغ البيانات المتجمعة فى الإستمارات المعدة لهذا الغرض تمهيداً لمعالجة البيانات إحصائياً .

### ١٣- المعالجات الإحصائية :

إستخدم الباحث حزمة البرنامج الإحصائي للعلوم الإجتماعية (SPSS) والذى يشتمل على المعالجات التالية :

- المتوسط الحسابى - الإنحراف المعياري - النسبة المئوية - معامل الارتباط .
- إختبار " كا<sup>٢</sup> " . وذلك عند مستوى دلالة ٠.٠٥ .

١٤- عرض ومناقشة النتائج .

عرض ومناقشة نتائج إستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.

جدول (٩)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كاً لإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات

محور أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كاً المحسوبة	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
تتمثل أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة فيما يلي:											
١	مسايرة التغيرات المستحدثة في السوق "أنواق" المستفيدين أو العملاء والمنافسة".	٩٤	٧٥.٢٠%	٢٥	٢٠.٠٠%	٦	٤.٨٠%	٣٣٨	٩٠.١٣%	١٠٢,٩٤*	٥
٢	ظهور استراتيجيات جديدة اقتصادية متمثلة في شراء الخدمات الرياضية.	٩٠	٧٢.٠٠%	٣٥	٢٨.٠٠%	صفر	صفر%	٣٤٠	٩٠.٦٧%	٩٨,٧٩*	٣
٣	تحقيق الأرباح الناتجة من أنشطة المشروعات الإستثمارية في مجالات التربية البدنية والرياضة.	٩٥	٧٦.٠٠%	٢٣	١٨.٤٠%	٧	٥.٦٠%	٣٣٨	٩٠.١٣%	١٠٥,٤٩*	٥م
٤	رعاية الموهوبين.	٨٨	٧٠.٤٠%	٣٧	٢٩.٦٠%	صفر	صفر%	٣٣٨	٩٠.١٣%	٩٣,٧٠*	٥م
٥	إعداد الفرق القومية علي المستويين الإقليمي والدولي.	٨٩	٧١.٢٠%	٣٣	٢٦.٤٠%	٣	٢.٤٠%	٣٣٦	٨٩,٦%	٩١,٤٧*	١٠
٦	زيادة العائد الاقتصادي الرياضي والعام في المجتمع المصري.	٩٦	٧٦.٨٠%	٢١	١٦.٨٠%	٨	٦.٤٠%	٣٣٨	٩٠.١٣%	١٠٨,٣٢*	٥م
٧	القضاء علي البطالة في جميع مجالات التربية البدنية والرياضة.	٩٢	٧٣.٦٠%	٢٨	٢٢.٤٠%	٥	٤.٠٠%	٣٣٧	٨٩,٨٧%	٩٧,٥٧*	٩
٨	تطوير جميع المنشآت والأجهزة والادوات الرياضية.	٩٧	٧٧.٦٠%	٢٣	١٨.٤٠%	٥	٤.٠٠%	٣٤٢	٩١,٢%	١١٤,١٣*	١
٩	تطوير الأنشطة الترويجية داخل المشروع.	٩١	٧٢.٨٠%	٢٥	٢٠.٠٠%	٩	٧.٢٠%	٣٣٢	٨٨,٥٣%	٩٤,٥٢*	١٣
١٠	تنمية وتطوير الإدارة الرياضية.	٩٣	٧٤.٤٠%	٢٩	٢٣.٢٠%	٣	٢.٤٠%	٣٤٠	٩٠,٦٧%	١٠٢,٩٩*	٣م
١١	تطوير طرق التدريب الرياضي داخل المشروع.	٩٦	٧٦.٨٠%	١٩	١٥.٢٠%	١٠	٨.٠٠%	٣٣٦	٨٩,٦%	١٠٧,٢٤*	١٠م
١٢	تطبيق مبدأ الإعداد للبطولة (قطاع البطولة).	٩٤	٧٥.٢٠%	٢٣	١٨.٤٠%	٨	٦.٤٠%	٣٣٦	٨٩,٦%	١٠١,٣١*	١٠م
١٣	تطبيق مبدأ الرياضة للجميع.	٩٧	٧٧.٦٠%	٢٣	١٨,٤٠%	٥	٤,٠٠%	٣٤٢	٩١,٢%	١١٤,١٣*	١م

قيمة كاً عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (٩) أن قيمة كاً المحسوبة لإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥، وقد تراوحت قيمة كاً المحسوبة ما بين (٩١,٤٧ ، ١١٤,١٣)، وقد تراوحت قيمة الوزن النسبي للعبارات ما بين (٣٣٢ ، ٣٤٢).

ويتضح من نتائج الجدول (٩) أن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (نعم) تراوحت ما بين (٧٠.٤٠% ، ٧٧.٦٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (إلى حد ما) تراوحت ما بين (١٥.٢٠% ، ٢٨.٠٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (لا) تراوحت ما بين (صفر% ، ٨.٠٠%).

يتضح من نتائج الجدول (٩) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في جميع عبارات محور أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة لصالح الإستجابة الأعلى حيث تراوحت قيمة كا ٢١ المحسوبة ما بين (٩١,٤٧ ، ١٣,١٤)، وهي عبارات جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥، حيث جاءت الإستجابة للعبارات هي أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة تتمثل فيما يلي على الترتيب: تطوير جميع المنشآت والأجهزة والأدوات الرياضية، تطبيق مبدأ الرياضة للجميع، ظهور استراتيجيات جديدة اقتصادية متمثلة في شراء الخدمات الرياضية، تنمية وتطوير الإدارة الرياضية، مساندة التغييرات المستحدثة في السوق "أذواق المستفيدين أو العملاء والمنافسة"، تحقيق الأرباح الناتجة من أنشطة المشروعات الإستثمارية في مجالات التربية البدنية والرياضة، رعاية الموهوبين، زيادة العائد الاقتصادي الرياضي والعام في المجتمع المصري، القضاء على البطالة في جميع مجالات التربية البدنية والرياضة، إعداد الفرق القومية علي المستويين الإقليمي والدولي، تطوير طرق التدريب الرياضي داخل المشروع، تطبيق مبدأ الإعداد للبطولة (قطاع البطولة)، تطوير الأنشطة الترويحية داخل المشروع.

ويفسر الباحث نتائج جدول (٩) بأن الإستثمار يلعب دوراً مهماً وحيوياً في تطور الأندية الرياضية والمجتمعات، بل الدول، وهو واحد من أهم العمليات الإقتصادية ذات الفوائد الكبيرة والمتعددة، وذات المردود الإيجابي نحو بناء إستراتيجية إقتصادية مستقبلية، حيث أصبحت الرياضة الآن مصدر إيرادات كبيراً في العالم، وصناعة إقتصادية مهمة، فقد حدثت فيها تغييرات إحتراافية عالمية متنوعة، وتوسعت بشكل كبير خلال الفترة الماضية.

الإستثمارات في الميدان الرياضي تلعب دوراً مهماً في تطور الأندية الرياضية، وعلى الساحة العالمية هناك آلاف التجارب في هذا المجال، حولت الأندية إلى مؤسسات مساهمة في الإقتصاد المحلي، لأنها تعد أرضاً خصبة لمختلف مجالات الاستثمار، ولها أهمية مزدوجة من حيث زيادة العوائد، والرقي بخدمات الأندية الرياضية، تحقق ربحية قوية، وتسهم بدورها في الإرتقاء بما تقدمه هذه الأندية. (٢١)

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة محمد عبد الخضر غالب (٢٠١٧م) (١٥) في أن نظام المساطحة أسلوب يساعد الأندية في تنمية مصادرها، حيث يعمل على الإحتفاظ بملكية الأرض وإدارة المشاريع أورباها بعد انتهاء فترة العقد، ودراسة فوزى أنور الشحات حسيب (٢٠١٦م) (١١) أن يعمل الإستثمار في المنشآت الرياضية على التخفيف على الموازنة العامة للدولة وتقليص الدعم الموجه.

وهذا يجيب عن التساؤل " ما واقع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية فى ضوء أهداف المشروعات الاستثمارية فى المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة؟".

عرض ومناقشة نتائج إستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.

### جدول (١٠)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كاي الإستجابات أفراد عينة البحث

لعبارات محور أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كاي المحسوبة	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
تحدد أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:											
١٤	المشروعات المتكاملة : Direct Production Projects هي مشروعات الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفي هذا النوع من المشروعات يلزم إقامة أحدها لإقامة الآخر مثل :										
أ-	صالات رياضية متعددة الأغراض .	٩٢	%٧٣.٦٠	٢٨	%٢٢.٤٠	٥	%٤.٠٠	٣٣٧	%٨٩,٨٧	٩٧,٥٧*	١٣
ب-	إستاد رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة.	٨٨	%٧٠.٤٠	٣٧	%٢٩.٦٠	صفر	صفر%	٣٣٨	%٩٠,١٣	*٩٣,٧٠	٧

ج-	مجمع رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة.	٩٠	%٧٢.٠٠	٣٥	%٢٨.٠٠	صفر	صفر	٣٤٠	%٩٠.٦٧	*٩٨,٧٩	٤	
١٥	المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية من حيث العلاقات التبادلية.											
أ-	<b>المشروعات المانحة بالتبادل :</b> هي المشروعات التنافسية في تقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفيها يتم منح اختيار أحدها اختيار الأخر. (تتاح فرص المنافسة لجميع المشروعات).	٩٧	%٧٧.٦٠	٢٣	%١٨.٤٠	٥	%٤.٠٠	٣٤٢	%٩١,٢	١١٤,١٣*	١	
ب-	<b>المشروعات المستقلة :</b> Projects independent في هذا النوع من المشروعات لا يمنع إقامة الأخر، وهي مشروعات التنافسية في تقديم الخدمات وأنشطة رياضية مختلفة في مجالات:											
-	التدريب الرياضي .	٩٤	%٧٥.٢٠	٢٥	%٢٠.٠٠	٦	%٤.٨٠	٣٣٨	%٩٠,١٣	١٠٢,٩٤*	٧م	
-	التعليم أي في المؤسسات التعليمية .	٩١	%٧٢.٨٠	٢٥	%٢٠.٠٠	٩	%٧.٢٠	٣٣٢	%٨٨,٥٣	٩٤,٥٢*	١٧	
-	الترويج الرياضي.	٩٣	%٧٤.٤٠	٢٩	%٢٣.٢٠	٣	%٢.٤٠	٣٤٠	%٩٠,٦٧	١٠٢,٩٩*	٤م	
-	الإدارة الرياضية.	٩٥	%٧٦.٠٠	٢٣	%١٨.٤٠	٧	%٥.٦٠	٣٣٨	%٩٠,١٣	١٠٥,٤٩*	٧م	
١٦	<b>المشروعات القابلة للقياس وغير القابلة للقياس.</b>											
أ-	المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية القابلة للقياس هي:											
-	المشروعات التي تقدم خدمات رياضية بالمؤسسة.	٩١	%٧٢.٨٠	صفر	صفر	٣٤	%٢٧.٢٠	٣٠٧	%٨١,٨٧	*١٠١,٤٨	٢٥	
-	المشروعات التي تقدم أنشطة رياضية مختلفة بالمؤسسة.	٩٦	%٧٦.٨٠	٢١	%١٦.٨٠	٨	%٦.٤٠	٣٣٨	%٩٠,١٣	*١٠٨,٣٠	٧م	
ب-	المشروعات الاستثمارية في المؤسسات الرياضية غير القابلة للقياس هي: المشروعات التي تقدم خدمات وأنشطة رياضية مختلفة مثل:											
-	الأنشطة الرياضية في المؤسسات التعليمية (مراحل التعليم المختلفة).	٩٦	%٧٦.٨٠	١٩	%١٥.٢٠	١٠	%٨.٠٠	٣٣٦	%٨٩,٦	*١٠٧,٢٤	١٥	
-	الأنشطة الرياضية في المؤسسات الصحية (العلاجية).	٨٠	%٦٤.٠٠	٣٩	%٣١.٢٠	٦	%٤.٨٠	٣٢٤	%٨٦,٤	*٦٥,٩٨	٢٠	
-	الأنشطة الرياضية في المؤسسات البينية الحكومية.	٧٦	%٦٠.٨٠	٤٥	%٣٦.٠٠	٤	%٣.٢٠	٣٢٢	%٨٥,٨٧	*٦٢,٦٢	٢٢	

قيمة كا عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

### تابع جدول (١٠)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كا لإستجابات أفراد عينة البحث

عبارات محور أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كا المحسوبة	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
تحدد أنواع المشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها فيما يلي:											
١٧	<b>مشروعات الإنتاج المباشر:</b> Direct Production Projects وهي لتقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة لكل الجمهور الداخلي والخارجي	٩٢	%٧٣.٦٠	٢٨	%٢٢.٤٠	٥	%٤.٠٠	٣٣٧	%٨٩,٨٧	٩٧,٥٧*	١٣م

										للمؤسسة الرياضية مباشرة دون النظر للبعد الاجتماعي .	
١٨	مشروعات البيئة الأساسية : Project Inaststructure	٨٨	٧٠.٤٠%	٣٧	٢٩.٦٠%	صفر	صفر	٣٣٨	٩٠.١٣%	٩٣,٧٠*	٧
١٩	مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل:										
-	الصحة العامة.	٩٧	٧٧.٦٠%	٢٣	١٨.٤٠%	٥	٤.٠٠%	٣٤٢	٩١.٢%	١١٤,١٣*	١
-	الرياضة للجميع.	٧٨	٦٢.٤٠%	٤١	٣٢.٨٠%	٦	٤.٨٠%	٣٢٢	٨٥,٨٧%	٦٢,٢١*	٢٢
-	الوصول لمستوي البطولة.	٨٤	٦٧.٢٠%	٣٦	٢٨.٨٠%	٥	٤.٠٠%	٣٢٩	٨٧,٧٣%	٧٦,٠٦*	١٩
-	إعداد الموهوبين رياضيا في كافة مجالات الأنشطة الرياضية المختلفة.	٧٨	٦٢.٤٠%	٤١	٣٢.٨٠%	٦	٤.٨٠%	٣٢٢	٨٥,٨٧%	٦٢,٢١*	٢٢
٢٠	مشروعات إنتاجية مثل إنتاج الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية للألعاب الفردية والجماعية.	٩٣	٧٤.٤٠%	٢٩	٢٣.٢٠%	٣	٢.٤٠%	٣٤٠	٩٠,٢٧%	١٠٢,٩٩*	٤
٢١	مشروعات تجارية مثل مشروعات مرتبطة بنقل وتوزيع الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية.	٩١	٧٢.٨٠%	٢٥	٢٠.٠٠%	٩	٧.٢٠%	٣٣٢	٨٨,٥٣%	٩٤,٥٢*	١٧
٢٢	مشروعات خدمية مثل مشروعات تقديم خدمات الأنشطة الرياضية والتنمية الإدارية للعاملين في مجالات التربية البدنية والرياضة.	٩٤	٧٥.٢٠%	٢٥	٢٠.٠٠%	٦	٤.٨٠%	٣٣٨	٩٠,١٣%	١٠٢,٩٤*	٧
٢٣	مشروعات صغيرة محدودة الحجم في شكل مؤسسة صغيرة لا توجد إمكانية لإيمانها في المستقبل مثل:										
-	صالة ألعاب رياضية وتمارين.	٨٥	٦٨.٠٠%	٢٩	٣١.٢٠%	١١	٨.٨٠%	٣٢٤	٩١,٧٣%	٦٧,٨٢*	٢٠
-	صالة لتدريب كمال الاجسام ورفع الأثقال.	٩٧	٧٧,٦٠%	٢٣	١٨,٤٠%	٥	٤,٠٠%	٣٤٢	٩١,٢%	١١٤,١٣*	١
٢٤	مشروعات صغيرة ذات النمو السريع يتوافر فيها إمكانات النمو توسع المشروع في المستقبل مثل:										
-	صالة رياضية تتوسع بصالات أخرى تنظم للمشروع وتعدد الأغراض والألعاب الفردية والجماعية.	٩٦	٧٦.٨٠%	١٩	١٥.٢٠%	١٠	٨.٠٠%	٣٣٦	٨٩,٦%	١٠٧,٢٤*	١٥

قيمة كا ٢ عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٠) أن قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة لإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها جميعها دالة إحصائيا عند مستوى معنوية ٠.٠٥، وقد تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين (٦٢,٢١ ، ١١٤,١٣)، وقد تراوحت قيمة الوزن النسبي للعبارات ما بين (٣٠٧ ، ٣٤٢).

ويتضح من نتائج الجدول (١٠) أن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (نعم) تراوحت ما بين (٦٠.٨٠% ، ٧٧,٦٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (إلى حد ما) تراوحت ما بين (صفر% ، ٣٦.٠٠%) ، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (لا) تراوحت ما بين (صفر% ، ٢٧.٢٠%) .

يتضح من نتائج الجدول (١٠) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في جميع عبارات محور أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها لصالح الإستجابة الأعلى حيث تراوحت قيمة كا ٢١,٦٢ ، ١٣,١١٤)، وهي عبارات جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٠٥، حيث جاءت الإستجابة للعبارات هي أن:

أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها تتحدد فيما يلي على الترتيب: المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية من حيث العلاقات التبادلية كالمشروعات المانعة بالتبادل: هي المشروعات التنافسية في تقديم الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة وفيها يتم منع إختيار أحدها إختيار الأخر. (تتاح فرص المنافسة لجميع المشروعات)، مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل: الصحة العامة، مشروعات صغيرة محدودة الحجم في شكل مؤسسة صغيرة لا توجد إمكانية لإنمائها في المستقبل مثل: صالة لتدريب كمال الأجسام ورفع الأثقال، المشروعات المتكاملة: كمجمع رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة، مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل: مشروعات إنتاجية مثل إنتاج الأدوات والأجهزة والملابس الرياضية للألعاب الفردية والجماعية، المشروعات المستقلة: كالترويج الرياضي، المشروعات المتكاملة: كإستاد رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة، المشروعات المستقلة: كالتدريب الرياضي، وكالإدارة الرياضية، المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية القابلة للقياس: كالمشروعات التي تقدم أنشطة رياضية مختلفة بالمؤسسة، مشروعات البيئة الأساسية، مشروعات خدمية، المشروعات المتكاملة: كصالات رياضية متعددة الأغراض، مشروعات الإنتاج المباشر، المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية غير القابلة للقياس، والمشروعات التي تقدم خدمات وأنشطة رياضية مختلفة مثل الأنشطة الرياضية في المؤسسات التعليمية (مراحل التعليم المختلفة)، مشروعات صغيرة ذات النمو السريع يتوافر فيها إمكانات النمو توسع المشروع في المستقبل مثل: صالة رياضية تتوسع بصالات أخرى تنظم للمشروع وتعدد الأغراض والألعاب الفردية والجماعية، المشروعات المستقلة: كالتعليم أي في المؤسسات التعليمية، مشروعات تجارية، مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل: الوصول لمستوى البطولة، المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية غير القابلة للقياس، المشروعات التي تقدم خدمات وأنشطة رياضية مختلفة مثل الأنشطة الرياضية في المؤسسات الصحية (العلاجية)، مشروعات صغيرة محدودة الحجم في شكل مؤسسة صغيرة لا توجد إمكانية لإنمائها في المستقبل مثل: صالة ألعاب رياضية وتمارين، المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية غير القابلة للقياس، المشروعات التي تقدم خدمات وأنشطة رياضية مختلفة مثل الأنشطة الرياضية في المؤسسات البيئية الحكومية، مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل: الرياضة للجميع، إعداد الموهوبين رياضياً في كافة

مجالات الأنشطة الرياضية المختلفة، المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية القابلة للقياس هي: المشروعات التي تقدم خدمات رياضية بالمؤسسة.

ويفسر الباحث نتائج جدول (١٠) بأن أساليب الإستثمار المستخدمة بالمنشآت والهيئات الرياضية تتعدد لتعدد الأنشطة الرياضية والخدمات المتواجدة بها، مما يستدعي ضرورة وضع خطط مكتوبة، وتحليل الأساليب والنماذج المعمول بها، وضرورة وضع خطط وميزانيات واضحة للإستثمار بالهيئات الرياضية.

من الممكن توظيف بعض أنواع الإستثمار لخدمة المؤسسات الرياضية كالإستثمار الحقيقي وهو إستثمار الأصول الحقيقية كإستثمار المباني والمشروعات وفي المكان والأراضي وهذا النوع أساس في الدخل القومي، والإستثمار المالي، الإستثمار طويل الأجل وقصير الأجل، الإستثمار المستقل، والإستثمار المحفز وأخيرا الإستثمار البشري وهو الذي يكون الإنسان فيه هو هدف التنمية ووسيلتها، ويتمثل الإستثمار في المجالات الآتية "التعليم - الصحة - الثقافة - مجالات التدريب والتأهيل ومجالات التربية البدنية والرياضة". (٥ : ٢٤ ، ٢٥)

تتفق تلك النتيجة مع دراسة أحمد مصطفى أحمد مطاوع (٢٠٠٨م) (١) في ضرورة وضع نظام للمستثمرين المصريين والأجانب ليساعدهم على زيادة توظيف أموالهم في المجال الرياضي، ودراسة علي عباس السنداوي (٢٠٠٣م) (٨) في توفير مركز معلومات لإجراء دراسات الجدوى لمشروعات الإستثمار بالمؤسسات الرياضية، ودراسة علي عبد المنعم حجازي، حسن أحمد الشافعي (٢٠٠٩م) (١٠) في إقتراح مشروع متكامل لعملية التسويق والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة. وهذا يجيب عن التساؤل "ما واقع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية في ضوء أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها؟".

عرض ومناقشة نتائج إستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

### جدول (١١)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كإستجابات أفراد عينة البحث

لعبارة محور التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كا <sup>٢</sup> المحسوبة	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
٢٥	قانون الإستثمار المصري الجديد ساعد في	٢٩	٢٢.٤٠%	٩٦	٧٦.٨٠%	صفر	صفر%	٢٧٩	٧٤,٤%	١١٦,٣٦*	٣٠



						%	%		إعداد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.
٣٠ م	*١٠١,٢٩	٧٤,٤ %	٢٧٩	١.٦٠ %	٢	٧٣.٦٠ %	٩٢	٢٤.٨٠ %	٣١
٣٣	*٦٥,٩٦	٦٣,٧٣ %	٢٣٩	٢٠.٨٠ %	٢٦	٦٧.٢٠ %	٨٤	١٢.٠٠ %	١٥
٢٩	*٥٥,٧٥	٧٤,٦٧ %	٢٨٠	٧.٢٠ %	٩	٦١.٦٠ %	٧٧	٣١.٢٠ %	٣٩
٢٩ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تهدف إلى:									
٢٠	*٩٤,٥٢	٨٨,٥٣ %	٣٣٢	٧.٢٠ %	٩	٢٠.٠٠ %	٢٥	٧٢.٨٠ %	٩١
١٣	*١٠٢,٩٤	٩٠,١٣ %	٣٣٨	٤.٨٠ %	٦	٢٠.٠٠ %	٢٥	٧٥.٢٠ %	٩٤
١٣ م	*١٠٨,٣٢	٩٠,١٣ %	٣٣٨	٦.٤٠ %	٨	١٦.٨٠ %	٢١	٧٦.٨٠ %	٩٦
١١	*١٠٢,٩٩	٩٠,٦٧ %	٣٤٠	٢.٤٠ %	٣	٢٣.٢٠ %	٢٩	٧٤.٤٠ %	٩٣
٣٠ من مبادئ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة									
١٣ م	*١٠٥,٤٩	٩٠,١٣ %	٣٣٨	٥.٦٠ %	٧	١٨.٤٠ %	٢٣	٧٦.٠٠ %	٩٥
٣٢	*٣٥,٢٤	٧٢,٨ %	٢٧٣	١٢.٨٠ %	١٦	٥٦.٠٠ %	٧٠	٣١.٢٠ %	٣٩
١١ م	*٩٨,٧٩	٩٠,٦٧ %	٣٤٠	صفر %	صفر	٢٨.٠٠ %	٣٥	٧٢.٠٠ %	٩٠
١٨	*٩١,٤٧	٨٩,٦ %	٣٣٦	٢.٤٠ %	٣	٢٦.٤٠ %	٣٣	٧١.٢٠ %	٨٩
١٠	*١١٤,١٣	٩١,٢ %	٣٤٢	٤.٠٠ %	٥	١٨.٤٠ %	٢٣	٧٧.٦٠ %	٩٧
٣٤	*٥٥,٥١	٥٧,٨٧ %	٢١٧	٣٢.٨٠ %	٤١	٦٠.٨٠ %	٧٦	٦.٤٠ %	٨
١٣ م	*٩٣,٧٠	٩٠,١٣ %	٣٣٨	صفر %	صفر	٢٩.٦٠ %	٣٧	٧٠.٤٠ %	٨٨

قيمة ٢١ عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

### تابع جدول (١١)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كاستجابات أفراد عينة البحث

لعبارة محور التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

الترتيب	قيمة كا	الأهمية النسبية	الوزن النسبي	لا		إلى حد ما		نعم		العبارات	م
				النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار		
٣٣ تحدد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ما يلي:											
١	*٢٤٩,٩٨	١٠٠ %	٣٧٥	صفر %	صفر	صفر %	صفر	١٠٠ %	١٢٥	عدم تأمين المشروعات الإستثمارية.	-
١ م	*٢٤٩,٩٨	١٠٠ %	٣٧٥	صفر %	صفر	صفر %	صفر	١٠٠ %	١٢٥	بالطريق الإداري عدم فرض الحراسة أو التحفظ عليها ، ولا يكون ذلك الا في الأحوال المقررة في القانون، وبموجب أو أمر قضائي	-

أو حكم في كل حالة على حدة										
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	- عدم الإخلال بما يتفق عليه في العقود التي تبرمها الدولة أو الأشخاص الاعتبارية العامة مع المستثمر
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	- لا يجوز الحجز على أموال المشروعات الاستثمارية أو مصادرتها أو تجميدها
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	- لا يجوز نزع ملكية المشروع إلا للمنفعة العامة، وبمقابل تعويض عادل يدفع مقدما، تكون قيمته معادلة للقيمة الاقتصادية للمال المنزوع ملكيته في اليوم السابق على صدور القرار المشار إليه.
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	- لا يجوز للجهات الإدارية إلغاء التراخيص الصادرة للمشروع الاستثماري أو وقفها إلا بعد أخذ رأي الهيئة العامة للاستثمار.
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	- لا يجوز لأية جهة إدارية التدخل في تسعير منتجات وخدمات المشروع الاستثماري أو تحديد أرباحه.
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	٣٤ على المستثمر الالتزام بالجدول الزمني المقدم منه لتنفيذ المشروع الاستثماري المعتمد من الجهة المختصة، طالما أوفت تلك الجهة بالتزاماتها تجاه المستثمر.
١٢٥	١٠٠%	صفر	صفر%	صفر	صفر%	٣٧٥	١٠٠%	*٢٤٩,٩٨	١	٣٥ لا يجوز له إدخال تعديلات على المشروع الاستثماري بتعديل غرضه أو توسعته أو زيادة حجمه أو غير ذلك إلا بعد موافقة الجهة المختصة كتابة على ذلك.
٣٦ تعطي التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة للمستثمر الحق في:										
٩٦	٧٦.٨٠%	١٩	١٥.٢٠%	١٠	٨.٠٠%	٣٣٦	٨٩.٦%	*١٠٧,٢٤	١٨	- إنشاء وإقامة وتوسيع المشروع الاستثماري،
٩٢	٧٣.٦٠%	٢٨	٢٢.٤٠%	٥	٤.٠٠%	٣٣٧	٨٩.٨٧%	*٩٧,٥٧	١٧	- تمويل المشروع الاستثماري، وتملكه، وإدارته، واستخدامه، والتصرف فيه، وجني أرباحه وتحويلها للخارج
٧٦	٦٠.٨٠%	٤٥	٣٦.٠٠%	٤	٣.٢٠%	٣٢٢	٨٥.٨٧%	*٦٢,٦٢	٢٣	- تصفية المشروع وتحويل كل أو بعض ناتج هذه التصفية وذلك دون الإخلال بحقوق الغير.

قيمة كا ٢٤ عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

### تابع جدول (١١)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كاستجابات أفراد عينة البحث

لعبارات محور التشريعات المنظمة للمشروعات الاستثمارية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كا	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
٣٧ جميع المشروعات الاستثمارية التي تزاوّل نشاطها تتمتع بالاتي:									
٨٠	بجوافز	٣٩	٣١.٢٠%	٦	٤.٨٠%	٣٢٤	٨٦.٤%	*٦٥,٩٨	٢١
٧٤	بالإعفاء من بعض الضرائب والرسوم	٤٤	٣٥.٢٠%	٧	٥.٦٠%	٣١٧	٨٤.٥٣%	*٥٤,٦	٢٤
٧٠	تعفى من ضريبة الدمغة ومن رسوم التوثيق والشهر عقود تأسيس الشركات	٣٩	٣١.٢٠%	١٦	١٢.٨٠%	٣٠٤	٨١.٠٧%	*٣٥,٢٥	٢٦

										والمنشآت وعقود القرض والرهن المرتبطة بأعمالها وذلك لمدة خمس سنوات من تاريخ قيدها فى السجل التجارى
٢٥	*١٠١,٤٨	%٨١,٨٧	٣٠٧	%٢٧,٢٠	٣٤	صفر%	صفر	%٧٢,٨٠	٩١	- تعفى من الضريبة والرسوم المشار إليها عقود تسجيل الأراضى اللازمة لإقامة الشركات والمنشآت.
م٢٦	*٣٦,٦٠	%٨١,٠٧	٣٠٤	%١٤,٤٠	١٨	%٢٨,٠٠	٣٥	%٥٧,٦٠	٧٢	- بالضريبة الجمركية الموحدة
م٢١	*٦٧,٨٢	%٩١,٧٣	٣٢٤	%٨,٨٠	١١	%٣١,٢٠	٢٩	%٦٨,٠٠	٨٥	- يقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية المشار إليه الخاصة بتحصيل ضريبة جمركية بفترة موحدة مقدارها ٢% (اثنان فى المائة) من القيمة ، وذلك على جميع ما تستورده من آلات ومعدات وأجهزة لازمة لإنشائها.
٣٨ يتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهى:										
٣٦	*٨٨,٨٣	%٥٢,٢٧	١٩٦	%٧٠,٤٠	٨٨	%٢,٤٠	٣	%٢٧,٢٠	٣٤	- منح المشروعات أسعارا مخفضة أو تيسيرات فى سداد قيمة الطاقة المستخدمة.
٣٥	*٣١,٦٠	%٥٧,٣٣	٢١٥	%٥٦,٠٠	٧٠	%٨,٠٠	٢٠	%٢٨,٠٠	٣٥	- رد قيمة توصيل المرافق إلى الأرض المخصصة للمشروع الاستثمارى أو جزء منها للمستثمر وذلك بعد تشغيل المشروع .
٢٨	*٦٢,٢١	%٧٦,٠٠	٢٨٥	%٤,٨٠	٦	%٦٢,٤٠	٧٨	%٣٢,٨٠	٤١	- تحمل الدولة لجزء من تكلفة التدريب الفنى للعاملين .

قيمة كا ٢ عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١١) أن قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة لإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥، وقد تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين (٣١,٦٠ ، ٢٤٩,٩٨)، وقد تراوحت قيمة الوزن النسبى للعبارات ما بين (١٩٦ ، ٣٧٥).

ويتضح من نتائج الجدول (١١) أن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (نعم) تراوحت ما بين (١٢.٠٠% ، ١٠٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (إلى حد ما) تراوحت ما بين (صفر% ، ٧٦.٨٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (لا) تراوحت ما بين (صفر% ، ٧٠.٤٠%).

يتضح من نتائج الجدول (١١) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية فى جميع عبارات محور التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة لصالح الإستجابة الأعلى حيث تراوحت قيمة كا ٢ المحسوبة ما بين (٣١,٦٠ ، ٢٤٩,٩٨)، وهى عبارات جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥، حيث جاءت للإستجابة للعبارات بالإجابة (نعم) هى:

تحدد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ما يلى: عدم تأميم المشروعات الإستثمارية، بالطريق الإدارى عدم فرض الحراسة أو التحفظ عليها ، ولا يكون ذلك الا فى الأحوال

المقررة فى القانون، وبموجب أو أمر قضائى أو حكم فى كل حالة على حدة، عدم الإخلال بما يتفق عليه فى العقود التى تبرمها الدولة أو الأشخاص الاعتبارية العامة مع المستثمر، لا يجوز الحجز على أموال المشروعات الإستثمارية أو مصادرتها أو تجميدها، لا يجوز نزع ملكية المشروع إلا للمنفعة العامة، وبمقابل تعويض عادل يدفع مقدما، تكون قيمته معادلة للقيمة الإقتصادية للمال المنزوع ملكيته فى اليوم السابق على صدور القرار المشار إليه، لا يجوز للجهات الإدارية إلغاء التراخيص الصادرة للمشروع الإستثمارى أو وقفها إلا بعد اخذ رأى الهيئة العامة للإستثمار، لا يجوز لأية جهة إدارية التدخل فى تسعير منتجات وخدمات المشروع الإستثمارى أو تحديد أرباحه، على المستثمر الإلتزام بالجدول الزمنى المقدم منه لتنفيذ المشروع الإستثمارى المعتمد من الجهة المختصة، طالما أوفت تلك الجهة بالتزاماتها تجاه المستثمر، لا يجوز له إدخال تعديلات على المشروع الإستثمارى بتعديل غرضه أو توسعته أو زيادة حجمه أو غير ذلك إلا بعد موافقة الجهة المختصة كتابة على ذلك، ومن مبادئ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة: مراعاة حق الدولة الأصيل فى الحفاظ على الأمن القومى والمصلحة العامة والصحة العامة والبيئة، المحافظة على البيئة وعدم الإضرار بها وإتباع الإشتراطات اللازمة لذلك، مراعاة شروط الصحة والسلامة للعاملين بالمشروع الإستثمارى والمنتهجين به، تساعد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة حل وإنهاء النزاعات، الإلتزام بأحكام القوانين واللوائح والقرارات والعقود السارية، والتشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تهدف إلى: رفع معدلات النمو الإقتصادى للبلاد بما يؤدى إلى تحقيق التنمية المستدامة، تشجيع الاستثمارات المحلية، توفير فرص العمل، نشر التنمية، وجميع المشروعات الإستثمارية التى تزاوّل نشاطها تتمتع بالأتى: بحوافز، بقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية المشار إليه الخاصة بتحصيل ضريبة جمركية بفئة موحدة مقدارها ٢% (اثنان فى المائة) من القيمة، وذلك على جميع ما تستورده من آلات ومعدات وأجهزة لازمة لإنشائها، بالإعفاء من بعض الضرائب والرسوم، تعفى من الضريبة والرسوم المشار إليها عقود تسجيل الأراضى اللازمة لإقامة الشركات والمنشآت، تعفى من ضريبة الدمغة ومن رسوم التوثيق والشهر عقود تأسيس الشركات والمنشآت وعقود القرض والرهن المرتبطة بأعمالها وذلك لمدة خمس سنوات من تاريخ قيدها فى السجل التجارى، بالضريبة الجمركية الموحدة، وتعطى التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة للمستثمر الحق فى: تمويل المشروع الإستثمارى، وتملكه، وإدارته، واستخدامه، والتصرف فيه، وبنى أرباحه وتحويلها للخارج، إنشاء وإقامة وتوسيع المشروع الإستثمارى، تصفية المشروع وتحويل كل أو بعض ناتج هذه التصفية وذلك دون الإخلال بحقوق الغير، ويتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهى: رد قيمة توصيل المرافق إلى الأرض المخصصة للمشروع الإستثمارى أو جزء منها للمستثمر وذلك بعد تشغيل المشروع.

وجاءت للإستجابة للعبارات بالإجابة (إلى حد ما) هي:

التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تتضمن عددا من حوافز الإستثمار، قانون الإستثمار المصري الجديد ساعد في إعداد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة، مناخ الإستثمار في مصر فيما يخص التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة محفزاً لجذب الكثير من رؤوس الأموال، التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تتضمن عددا من التيسيرات، من مبادئ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة سرعة إنجاز معاملات المستثمرين والتيسير عليهم بما يحقق مصالحهم المشروعة، يتمتع المشروع الإستثماري بالأندية الخاصة بالحوافز والإعفاءات المختلفة وفقا للنظام الإستثماري الخاضع له، يتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهي: تحمل الدولة لجزء من تكلفة التدريب الفني للعاملين.

وجاءت للإستجابة للعبارات بالإجابة (لا) هي:

يتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهي: منح المشروعات أسعارا مخفضة أو تيسيرات في سداد قيمة الطاقة المستخدمة.

ويفسر الباحث نتائج جدول (١١) بأن أي مستثمر لممارسة نشاطه يستند إلى القواعد والإجراءات التي تكون بمثابة نظاماً مساعداً للإستثمار والدعاية، ويتأثر إستقرار الإستثمار بالنظام القانوني والتنظيمي الذي يقوي ويدعم هذه السياسات المستقرة سياسياً وأمنياً، وأن القوانين والتشريعات الخاصة بالمجال الرياضي بصفة عامة من حيث تنظيم العلاقات بين الأطراف المشتركة في مجال الإستثمار الرياضي، وهذا يساعد في دفع الأندية لزيادة مداخيلها المالية، وأن تكون جزءاً أصيلاً من الحراك التنموي العام، ويأتي على رأس هذه الإشتراطات ألا تؤثر الإستثمارات في منشآت النادي، إلى جانب عدم البناء على الملاعب والمساحات المخصصة للأنشطة الرياضية المختلفة، وهذه الإستثمارات ستخضع إلى كل المعايير التي وضعتها وزارة الرياضة، ليس فقط من أجل ضمان جودتها فقط، بل لكي تكون قيمة مضافة حقيقية، يمكن البناء عليها مستقبلاً وتطويرها بإستمرار.

إن مجالات الإستثمار في جمهورية مصر العربية تعددت، وهذه المجالات لها محددات خاصة تعمل على تنظيمها بصورة سليمة وقانونية، وهذه المحددات هي التي تعطيها القوة الدافعة للإستمرار في هذه المجالات من أجل إستقرار عملية التنمية، وأن هدف الدولة من فتح مجال الإستثمار أمام المستثمرين هو تحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية في إطار السياسة العامة للدولة وفي حدود خطتها القومية، لهذا كان على الدولة وضع تشريع يحدد هذه المجالات ولهذا لم يترك القانون المصري

المجال مفتوحا أمام المستثمرين في أي نشاط كان وإنما قصد إن يقتصر النشاط على المشروعات التي تخدم التنمية والتي تتطلب خبرات عالية في مجالات تتصف بالتطور الحديث السريع. (٤ : ٥٤)

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة فوزى أنور الشحات حسيب (٢٠١٦م) (١١) في أنه لا توجد نصوص تشريعية محفزة على الإستثمار بالمنشآت الرياضية، ودراسة أحمد حماد رضوان حماد (٢٠١٦م) (٢) في أنه لا يوجد لوائح داخلية بالهيئة تقدم تسهيلات لجذب المستثمرين للإستثمار فيها ، ودراسة إلهام محمود أحمد محمد علي (٢٠١١م) (٣)، و دراسة يحيى بدر مبارك فاتح (٢٠٠٩م) (١٩) في أن الدولة لا تشجع رجال الأعمال والمستثمرين في مجال الأندية الرياضية الخاصة مقابل بعض التسهيلات التي توفرها الدولة مثل بعض الإعفاءات الجمركية والإعفاء من الضرائب، الإستثمارات المخصصة للرياضة في الخطط الإستثمارية بالدولة لا تتناسب مع أهمية الرياضة، وتختلف تلك النتيجة مع دراسة عطية سعد علي الشبراخيتي (٢٠٠٦م) (٧) في تقديم الأندية التسهيلات اللازمة للمستثمرين، التنسيق الكامل بين الجهات الحكومية المعينة لخدمة الإستثمار.

وهذا يجيب عن التساؤل "ما واقع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية في ضوء التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة؟".

عرض ومناقشة نتائج إستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

## جدول (١٢)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كاي الإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كا	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
٣٩	دراسات الجدوى: Feasibility Studies.	٩٧	٧٧,٦٠%	٢٣	١٨,٤٠%	٥	٤,٠٠%	٣٤٢	٩١,٢%	١١٤,١١*	١
<p><b>يتم تقييم المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية عن طريق الآتي:</b></p> <p>تتهتم هذه الدراسات بتقييم إنشاء المشروع الاستثماري الرياضي من حيث</p>											

										قد يكون له مثيل وقد لا يكون، هذه المشروعات الاستثمارية قد تكون حديثة تقدم الخدمة أو النشاط لأول مرة.
٤٠ دراسات إعادة التأهيل: Rehabilitation Studies . "في هذه الدراسات يركز علي المشروعات والمنشآت الرياضية القائمة والتي تواجه مشكلة تهدد استمرارها وبقائها لتقديم الخدمات الرياضية المختلفة، تتعرف هذه الدراسات علي مدي إمكانية زيادة كفاءتها الإنتاجية واستمرارها كوحدات أو أنشطة رياضية مستقلة، وتتعرف هذه الدراسات علي مدي الحاجة إلي اندماجها في مؤسسات رياضية أخرى أو ضرورة تصفيتها، ومراحلها هي:										
										- أولا :مرحلة ما قبل التشخيص: Pre-diagnostic Process . "في هذه المرحلة يتم مسح دقيق للمنشآت والأنشطة والخدمات الرياضية في المؤسسات الرياضية لتحديد أي منها يحتاج إلي عملية التأهيل علي المستوي: القومي - القطاع - المؤسسة".
٢	١٠٢,٩٩*	%٩٠,٦٧	٣٤٠	%٢٤,٤٠	٣	%٢٣,٢٠	٢٩	%٧٤,٤٠	٩٣	
										- ثانيا: مرحلة التشخيص: Diagnostic Stage . "تتم هذه المرحلة في تحديد نقاط الضعف في المؤسسة الرياضية".
٤	٩٧,٥٧*	%٨٩,٨٧	٣٣٧	%٤,٠٠	٥	%٢٢,٤٠	٢٨	%٧٣,٦٠	٩٢	
										- ثالثا : مرحلة التقييم: Evaluation Stage "وفيها يتم التقييم المالي والاقتصادي للمؤسسة الرياضية لإعادة التأهيل في هذه المرحلة، ووضع خطط قصيرة ومتوسطة وطويلة لإعادة تأهيل المؤسسة الرياضية.
٣	١٠٢,٩٤*	%٩٠,١٣	٣٣٨	%٤,٨٠	٦	%٢٠,٠٠	٢٥	%٧٥,٢٠	٩٤	
<b>يمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة نى :</b>										
١٤	*٢٧,٩١	%٧٩,٤٧	٢٩٨	%١٥,٢٠	١٩	%٣١,٢٠	٣٩	%٥٣,٦٠	٦٧	٤١ مواجهة الأزمات المالية التي تواجه الأندية الخاصة.

قيمة كا ٢ عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

### تابع جدول (١٢)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبي وقيمة كإلإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور آليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبي	الأهمية النسبية	قيمة كا	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
<b>يمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة نى :</b>											
٤٢	رفع مستوي الكفاءة الاقتصادية بالأندية الخاصة.	٧٨	%٦٢,٤٠	٤١	%٣٢,٨٠	٦	%٤,٨٠	٣٢٢	%٨٥,٨٧	*٦٢,٢١	٨
٤٣	زيادة الربحية عن طريق تحقيق المكاسب المادية للأندية الخاصة.	٦٧	%٥٣,٦٠	٣٩	%٣١,٢٠	١٩	%١٥,٢٠	٢٩٨	%٧٩,٤٧	*٢٧,٩١	١٤م

١٠	*٣٩,٠٠	%٨١,٨٧	٣٠٧	١٠.٤٠ %	١٣	%٦٠.٣٣	٤٢	%٠٠.٥٦	٧٠	٤٤ إرتباط الأندية الخاصة بما فيها من إستثمارات ورؤوس أموال ضخمة بأسواق المال.
٦	*٧٦,٠٦	%٨٧,٧٣	٣٢٩	%٤.٠٠	٥	%٢٨.٨٠	٣٦	%٦٧.٢٠	٨٤	٤٥ تساعد في تطوير الموارد البشرية.
٨م	*٦٢,٦٢	%٨٥,٨٧	٣٢٢	%٣.٢٠	٤	%٣٦.٠٠	٤٥	%٦٠.٨٠	٧٦	٤٦ يساعد على الإهتمام بالقطاع الرياضي حجر الأساس في بناء الشباب.
١٢	*٣٦,٦٠	%٨١,٠٧	٣٠٤	%١٤.٤٠	١٨	%٢٨.٠٠	٣٥	%٥٧.٦٠	٧٢	٤٧ كسب إستثمارات رياضية جديدة.
١٠م	*١٠١,٤٨	%٨١,٨٧	٣٠٧	%٢٧.٢٠	٣٤	صفر%	صفر	%٧٢.٨٠	٩١	٤٨ جعل الرياضة أحد أهم أعمدة الإقتصاد في المستقبل القادم.
٧	*٦٧,٨٢	%٩١,٧٣	٣٢٤	%٨.٨٠	١١	%٣١.٢٠	٢٩	%٦٨.٠٠	٨٥	٤٩ مشاركة الشركات الكبرى في تمويل ورعاية الأنشطة الرياضية على إختلاف أنواعها ومتابعتها.
١٢م	*٣٥,٢٥	%٨١,٠٧	٣٠٤	١٢.٨٠ %	١٦	%٣١.٢٠	٣٩	%٥٦.٠٠	٧٠	٥٠ تطبيق نظام إستثماري يتسم بالوضوح ويحكمه تخطيط إداري ومالي منضبط.
٥	*١٠٧,٢٤	%٨٩,٦	٣٣٦	%٨.٠٠	١٠	%١٥.٢٠	١٩	%٧٦.٨٠	٩٦	٥١ يساعد في تطبيق نظام الإحتراف الكامل في المجال الرياضي من خلال جعل الأندية خاضعة لملكية الأشخاص والشركات.

قيمة كا ٢ عند ( ٢ ، ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٢) أن قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة لإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة جميعها دالة إحصائيا عند مستوى معنوية ٠.٠٥ ، وقد تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين ( ٢٧,٩١ ، ١١٤,١١ )، وقد تراوحت قيمة الوزن النسبي للعبارات ما بين ( ٢٩٨ ، ٣٤٢ ).

ويتضح من نتائج الجدول (١٢) أن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (نعم) تراوحت ما بين ( ٥٣.٦٠ % ، ٧٧,٦٠ % )، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (إلى حد ما) تراوحت ما بين ( صفر % ، ٣٦.٠٠ % )، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (لا) تراوحت ما بين ( ٢.٤٠ % ، ٢٧.٢٠ % ).

يتضح من نتائج الجدول (١٢) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في جميع عبارات محور أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة لصالح الإستجابة الأعلى حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين ( ٢٧,٩١ ، ١١٤,١١ )، وهي عبارات جميعها دالة إحصائيا عند مستوى معنوية ٠.٠٥ ، حيث جاءت الإستجابة للعبارات هي أنه:

يتم تقييم المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية عن طريق: دراسات الجدوى، دراسات إعادة التأهيل: كمرحلة ما قبل التشخيص، مرحلة التشخيص، مرحلة التقييم.

يتمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة في:

يساعد في تطبيق نظام الإحتراف الكامل في المجال الرياضي من خلال جعل الأندية خاضعة لملكية الأشخاص والشركات، تساعد في تطوير الموارد البشرية، مشاركة الشركات الكبرى في تمويل



ورعاية الأنشطة الرياضية على إختلاف أنواعها ومتابعتها، رفع مستوى الكفاءة الإقتصادية بالأندية الخاصة، يساعد على الإهتمام بالقطاع الرياضى حجر الأساس فى بناء الشباب، إرتباط الأندية الخاصة بما فيها من إستثمارات ورؤوس أموال ضخمة بأسواق المال، جعل الرياضة أحد أهم أعمدة الإقتصاد فى المستقبل القادم، كسب إستثمارات رياضية جديدة، تطبيق نظام إستثماري يتسم بالوضوح ويحكمه تخطيط إدارى ومالى منضبط، مواجهة الأزمات المالية التي تواجه الأندية الخاصة، زيادة الربحية عن طريق تحقيق المكاسب المادية للأندية الخاصة.

ويفسر الباحث نتائج جدول (١٢) بأن تقييم المشروعات الإستثمارية فى المؤسسات الرياضية يتخذ خطوات معينة وتتمثل فى دراسات الجدوى، دراسات إعادة التأهيل وتتم فى ثلاث مراحل وهي مرحلة ما قبل التشخيص، ومرحلة التشخيص، ومرحلة التقييم.

ويبين حسن الشافعي (٢٠٠٦م) أن تحويل الإقتصاد المركزي فى آليات السوق الحر والاتجاه بقوة نحو خصخصة الشركات والمشروعات التي تشجع المستثمرين على المستوى المحلى والدولي بهدف زيادة رأس المال للمؤسسات الرياضية عن طريق توظيفه فى هذه المؤسسات من خلال الأنشطة الرياضية المختلفة أتاح تبادل المنفعة بين هؤلاء المستثمرين والمؤسسات الرياضية فى استثمار إمكانياتهم المادية والبشرية اللازمة للأنشطة الرياضية المختلفة. (٥ : ١٩ ، ٢٠)

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة فوزى أنور الشحات حسيب (٢٠١٦م) (١١) بأن الإستثمار فى المنشآت الرياضية يعمل على التخفيف على الموازنة العامة للدولة وتقليص الدعم الموجه، ودراسة محمد صبري الجاويش محمد (٢٠١٤م) (١٤) فى أن إستخدام نظام B.O.T فى المركز الأولمبي يعتبر أحد وسائل الشفافية لتجنب الفساد الإداري فى المجال الرياضي، وزيادة معدلات إستخدام الطاقات البشرية، وتدعيم خطط وبرامج المركز الأولمبي .

وهذا يجيب عن التساؤل "ما واقع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية فى ضوء أليات التقييم والعائد الإقتصادى والإجتماعى للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة؟".

عرض ومناقشة نتائج إستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

### جدول (١٣)

التكرارات والنسبة المئوية والوزن النسبى وقيمة كإستجابات أفراد عينة البحث

لعبارة محور معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ن=١٢٥

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		الوزن النسبى	الأهمية النسبية	قيمة كا <sup>٢</sup> المحسوبة	الترتيب
		تكرار	النسبة	تكرار	النسبة	تكرار	النسبة				
العوامل التي تعوق إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة:											

٢	*١٠٧,٢٤	%٨٩,٦	٣٣٦	%٨.٠٠	١٠	%١٥.٢٠	١٩	%٧٦.٨٠	٩٦	٥٢ صعوبة الحصول علي التمويل المناسب.
١	*١٠٨,٣٠	%٩٠,١٣	٣٣٨	%٦.٤٠	٨	%١٦.٨٠	٢١	%٧٦.٨٠	٩٦	٥٣ عدم توافر العناصر الفنية المتخصصة في الأنشطة الرياضية المختلفة لإدارة المشروعات الرياضية.
٥	*٥٤,٦	%٨٤,٥٣	٣١٧	%٥.٦٠	٧	%٣٥.٢٠	٤٤	%٥٩.٢٠	٧٤	٥٤ عدم المعرفة بأهمية علم الإدارة والإدارة الفاعلة لملاك هذه المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.
م٢	*١٠١,٣١	%٨٩,٦	٣٣٦	%٦.٤٠	٨	%١٨.٤٠	٢٣	%٧٥.٢٠	٩٤	٥٥ عدم الاستعانة بدراسات الجدوى ومراحلها عند تنفيذ المشروعات الصغيرة بالأندية الخاصة.
٤	*٦٥,٩٨	%٨٦,٤	٣٢٤	%٤.٨٠	٦	%٣١.٢٠	٣٩	%٦٤.٠٠	٨٠	٥٦ عدم وجود التشريعات اللازمة لتطبيق المشروعات الصغيرة وتشجيعها بالأندية الخاصة والمجالات المختلفة في التربية الرياضية.

قيمة كا ٢ عند ( ٠.٠٥ ، ٢ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٣) أن قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة لإستجابات أفراد عينة البحث لعبارات محور معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥، وقد تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين (٥٤,٦ ، ١٠٨,٣٠)، وقد تراوحت قيمة الوزن النسبي للعبارات ما بين (٣١٧ ، ٣٣٨).

ويتضح من نتائج الجدول (١٣) أن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (نعم) تراوحت ما بين (٥٩.٢٠% ، ٧٦.٨٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (إلى حد ما) تراوحت ما بين (١٥.٢٠% ، ٣٥.٢٠%)، وأن النسبة المئوية للإستجابة للعبارات بالإجابة (لا) تراوحت ما بين (٤.٨٠% ، ٨.٠٠%).

يتضح من نتائج الجدول (١٣) أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في جميع عبارات محور معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة لصالح الإستجابة الأعلى حيث تراوحت قيمة كا ٢ المحسوبة ما بين (٥٤,٦ ، ١٠٨,٣٠)، وهي عبارات جميعها دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠.٠٥، حيث جاءت الإستجابة للعبارات هي أن العوامل التي تعوق إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة:

عدم توافر العناصر الفنية المتخصصة في الأنشطة الرياضية المختلفة لإدارة المشروعات الرياضية، صعوبة الحصول علي التمويل المناسب، عدم الاستعانة بدراسات الجدوى ومراحلها عند تنفيذ

المشروعات الصغيرة بالأندية الخاصة، عدم وجود التشريعات اللازمة لتطبيق المشروعات الصغيرة وتشجيعها بالأندية الخاصة والمجالات المختلفة في التربية الرياضية، عدم المعرفة بأهمية علم الإدارة والإدارة الفاعلة لملاك هذه المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

ويفسر الباحث نتائج جدول (١٣) بأن تعدد الهيئات والجهات التي يجب أن يتردد عليها المستثمر للحصول على التراخيص بالإستثمار، بالإضافة إلى تعدد الأوراق المطلوبة لكل جهة والتعقيدات الروتينية التي تواجه المستثمر نتيجة عدم إدراك مواد ونصوص وقوانين ولوائح الإستثمار، وهي في النهاية تعطل وتعوق تنفيذ وإنشاء المشروعات.

يقابل نمو الإستثمارات بصفة عامة العديد من المشاكل سواء بالنسبة للإستثمارات القومية أو الإستثمارات الخاصة، وترتبط بالمناخ الإستثماري في الدولة من حيث المحددات الخاصة بالسياسات الإقتصادية ودرجة الاستقرار الإقتصادي واستقرار المستوى العام للأسعار وحدود الضرائب وضمان الإستثمار وتحويل الأرباح ورأس المال للخارج، وتعتبر المحددات التمويلية ضمن المحددات الإقتصادية خاصة في المشروعات التي تحتاج إلى التمويل بدرجة كبيرة فالحصول على قروض يحتاج إلى ضمانات كافية (رهن المشروعات - أرض - عقارات)، عدم الإعلان عن الفرص الإستثمارية المتاحة وعدم توفير البيانات والمعلومات التي تهم المستثمر ويحتاج إليها في اتخاذ قرار الإستثماري به. (١٨ : ٢٨٩)

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة أحمد حماد رضوان حماد (٢٠١٦م) (٢) في أنه لا يتم وضع عقود الإستثمار بين الهيئة والمستثمر وفقاً لأحكام القانون الخاص بالإستثمار، لا يوجد لوائح داخلية بالهيئة تقدم تسهيلات لجذب المستثمرين للإستثمار فيها، صعوبة تحديد المكاسب المادية العائدة على المستثمرين بالهيئات الرياضية، ودراسة محمد السيد العربي (٢٠١٦م) (١٣) في أن من معوقات تطبيق الإستثمار في الهيئات الشبابية والرياضية: الجهات والهيئات التي يجب أن يتردد عليها المستثمر للحصول على تراخيص الإستثمار، والتعقيدات الروتينية التي تتمثل في الأوراق المطلوبة من المستثمر لكل جهة، وعدم إدراك الإدارات الرياضية بمواد ونصوص قوانين الإستثمار، ودراسة إلهام محمود أحمد محمد على (٢٠١١م) (٣) في أنه لا توجد دراسات جدوى على أسس وقواعد علمية للتخفيف على الإستثمار في الأندية.

وهذا يجيب عن التساؤل "ما واقع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ببعض محافظات جمهورية مصر العربية في ضوء معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة؟".

#### ١٥- الإستخلاصات والتوصيات

أولاً : الإستخلاصات :

## • الإستخلاصات الخاصة بإستجابات عينة البحث لعبارات محور أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة.

أهداف المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية بالأندية الخاصة تتمثل فيما يلي: تطوير جميع المنشآت والأجهزة والأدوات الرياضية، ظهور إستراتيجيات جديدة اقتصادية متمثلة في شراء الخدمات الرياضية، مسايرة التغيرات المستحدثة في السوق "أذواق المستفيدين أو العملاء والمنافسة"، تحقيق الأرباح الناتجة من أنشطة المشروعات الإستثمارية في مجالات التربية البدنية والرياضة.

## • الإستخلاصات الخاصة بإستجابات عينة البحث لعبارات محور أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها.

أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها تتحدد فيما يلي: مشروعات تقديم خدمات ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة من أجل: الصحة العامة، مشروعات صغيرة محدودة الحجم في شكل مؤسسة صغيرة لا توجد إمكانيات لإنمائها في المستقبل مثل: صالة لتدريب كمال الأجسام ورفع الأثقال، المشروعات المتكاملة: كمجمع رياضي متكامل للأنشطة الرياضية المختلفة، المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية القابلة للقياس: كالمشروعات التي تقدم أنشطة رياضية مختلفة بالمؤسسة، المشروعات التي تقدم خدمات رياضية بالمؤسسة، مشروعات البيئة الأساسية، مشروعات خدمية، المشروعات المتكاملة: كصالات رياضية متعددة الأغراض، مشروعات صغيرة ذات النمو السريع يتوافر فيها إمكانات النمو توسع المشروع في المستقبل مثل: صالة رياضية تتوسع بصالات أخرى تنظم للمشروع وتعدد الأغراض والألعاب الفردية والجماعية.

## • الإستخلاصات الخاصة بإستجابات عينة البحث لعبارات محور التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

تحدد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ما يلي: عدم تأمين المشروعات الإستثمارية، بالطريق الإداري عدم فرض الحراسة أو التحفظ عليها، ولا يكون ذلك الا في الأحوال المقررة في القانون، وبموجب أو أمر قضائي أو حكم في كل حالة على حدة، عدم الإخلال بما يتفق عليه في العقود التي تبرمها الدولة أو الأشخاص الاعتبارية العامة مع المستثمر، لا يجوز للجهات الإدارية إلغاء التراخيص الصادرة للمشروع الإستثماري أو وقفها إلا بعد رأى الهيئة العامة للإستثمار، لا يجوز لأية جهة إدارية التدخل في تسعير منتجات وخدمات المشروع الإستثماري أو تحديد أرباحه، على المستثمر الإلتزام بالجدول الزمني المقدم منه لتنفيذ المشروع الإستثماري

المعتمد من الجهة المختصة، طالما أوفت تلك الجهة بالتزاماتها تجاه المستثمر، لا يجوز له إدخال تعديلات على المشروع الإستثمارى بتعديل غرضه أو توسعته أو زيادة حجمه أو غير ذلك إلا بعد موافقة الجهة المختصة كتابة على ذلك.

ومن مبادئ التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة: مراعاة حق الدولة الأصيل فى الحفاظ على الأمن القومى والمصلحة العامة والصحة العامة والبيئة، المحافظة على البيئة وعدم الإضرار بها وإتباع الإشتراطات اللازمة لذلك، مراعاة شروط الصحة والسلامة للعاملين بالمشروع الإستثمارى والمنفعين به.

تساعد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة حل وإنهاء النزاعات، الإلتزام بأحكام القوانين واللوائح والقرارات والعقود السارية.

التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة تهدف إلى: رفع معدلات النمو الإقتصادى للبلاد بما يؤدى إلى ، توفير فرص العمل، نشر التنمية.

جميع المشروعات الإستثمارية التى تزاول نشاطها تتمتع بالآتى: بقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية المشار إليه الخاصة بتحصيل ضريبة جمركية بفئة موحدة مقدارها ٢% (اثنان فى المائة) من القيمة ، وذلك على جميع ما تستورده من آلات ومعدات وأجهزة لازمة لإنشائها، بالإعفاء من بعض الضرائب والرسوم، تعفى من الضريبة والرسوم المشار إليها عقود تسجيل الأراضى اللازمة لإقامة الشركات والمنشآت، تعفى من ضريبة الدمغة ومن رسوم التوثيق والشهر عقود تأسيس الشركات والمنشآت وعقود القرض والرهن المرتبطة بأعمالها وذلك لمدة خمس سنوات من تاريخ قيدها فى السجل التجارى، بالضريبة الجمركية الموحدة.

تعطى التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة للمستثمر الحق فى: تمويل المشروع الإستثمارى، وتملكه، وإدارته، واستخدامه، والتصرف فيه، وجنى أرباحه وتحويلها للخارج، إنشاء وإقامة وتوسيع المشروع الاستثمارى، تصفية المشروع وتحويل كل أو بعض ناتج هذه التصفية وذلك دون الإخلال بحقوق الغير.

يتم منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهى: رد قيمة توصيل المرافق إلى الأرض المخصصة للمشروع الاستثمارى أو جزء منها للمستثمر وذلك بعد تشغيل المشروع.

إلى حد ما قانون الإستثمار المصرى الجديد ساعد فى إعداد التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة، إلى حد ما مناخ الإستثمار فى مصر فيما يخص التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة محفزاً لجذب الكثير من رؤوس الأموال، لا يتم منح حوافز

إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وهي: منح المشروعات أسعارا مخفضة أو تيسيرات في سداد قيمة الطاقة المستخدمة.

### • الإستخلاصات الخاصة بإستجابات عينة البحث لعبارات محور أليات التقييم والعائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

يتم تقييم المشروعات الإستثمارية في المؤسسات الرياضية عن طريق: دراسات الجدوى، دراسات إعادة التأهيل: كمرحلة ما قبل التشخيص، مرحلة التشخيص، مرحلة التقييم. يتمثل العائد الإقتصادي والإجتماعي للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة في أنه: يساعد في تطبيق نظام الإحتراف الكامل في المجال الرياضي من خلال جعل الأندية خاضعة لملكية الأشخاص والشركات، تساعد في تطوير الموارد البشرية، مشاركة الشركات الكبرى في تمويل ورعاية الأنشطة الرياضية على إختلاف أنواعها ومتابعيها، رفع مستوى الكفاءة الإقتصادية بالأندية الخاصة، يساعد على الإهتمام بالقطاع الرياضي حجر الأساس في بناء الشباب، إرتباط الأندية الخاصة بما فيها من إستثمارات ورؤوس أموال ضخمة بأسواق المال، جعل الرياضة أحد أهم أعمدة الإقتصاد في المستقبل القادم، كسب إستثمارات رياضية جديدة، تطبيق نظام إستثماري يتسم بالوضوح ويحكمه تخطيط إداري ومالي منضبط، مواجهة الأزمات المالية التي تواجه الأندية الخاصة، زيادة الربحية عن طريق تحقيق المكاسب المادية للأندية الخاصة.

### • الإستخلاصات الخاصة بإستجابات عينة البحث لعبارات محور معوقات إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

العوامل التي تعوق إقامة المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة: عدم توافر العناصر الفنية المتخصصة في الأنشطة الرياضية المختلفة لإدارة المشروعات الرياضية، صعوبة الحصول علي التمويل المناسب، عدم الإستعانة بدراسات الجدوى ومراحلها عند تنفيذ المشروعات الصغيرة بالأندية الخاصة، عدم وجود التشريعات اللازمة لتطبيق المشروعات الصغيرة وتشجيعها بالأندية الخاصة والمجالات المختلفة في التربية الرياضية، عدم المعرفة بأهمية علم الإدارة والإدارة الفاعلة لملاك هذه المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة.

### ١٦- التوصيات :

في ضوء أهداف البحث وتساؤلاته والعينة التي أجريت عليها الدراسة ، ومن خلال مناقشة النتائج يوصى الباحث بالآتي:

- ❖ إختيار أنواع المشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة ومجالاتها بما يتماشى مع نظم الإستثمار الحديثة لمسايرة التغيرات المستحدثة في السوق "أذواق المستفيدين أو العملاء والمنافسة" والإعلان عنها.
  - ❖ توضيح التشريعات المنظمة للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة وأهدافها ومبادئها وعوائد تطبيقها لتحقيق التنمية المستدامة، وتشجيع الاستثمارات المحلية.
  - ❖ منح حوافز إضافية للمشروعات الإستثمارية بالأندية الخاصة فيما يخص منح المشروعات أسعاراً مخفضة أو تيسيرات في سداد قيمة الطاقة المستخدمة.
  - ❖ إقامة لقاءات توعوية عن إستراتيجيات جديدة إقتصادية متمثلة في شراء الخدمات الرياضية.
- ١٧- قائمة المراجع .

أولاً : المراجع العربية .

١. أحمد مصطفى أحمد مطاوع (٢٠٠٨م): محددات الاستثمار فى الأندية الرياضية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
٢. أحمد حماد رضوان حماد (٢٠١٦م): إستثمار إمكانات الهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة الشرقية في ضوء التحولات الإقتصادية المعاصرة، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها.
٣. إلهام محمود أحمد محمد على (٢٠١١م): تقويم الإستثمار الرياضى ببعض الأندية الخاصة فى بعض محافظات جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الزقازيق.
٤. جاك فيليب ، رون ستون (٢٠٠٣م): الإستثمار البشرى "أدوات وخطوات قياس العائد"، ترجمة إصدارات بميك، الإشراف العلمى: عبدالرحمن توفيق، القاهرة.
٥. حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٦م): الإستثمار والتسويق فى التربية البدنية والرياضية (الموسوعة العلمية لإقتصاديات الرياضة)، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية.
٦. حسن أحمد الشافعى (٢٠٠٦م): الخصخصة الإدارية والقانونية فى التربية البدنية والرياضة، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية.
٧. عطية سعد علي الشبراخيتي (٢٠٠٦م): إستثمار الأندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم إقتصادياً، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة الزقازيق.
٨. على عباس السنداوى (٢٠٠٣م): تحليل الوضع الراهن للإستثمار فى الأندية الرياضية بدولة البحرين، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة البحرين.

٩. على يوسف، منذر مرهج (٢٠١٨م): تقييم المشاريع ودراسة الجدوى، الجامعة الافتراضية السورية، الجمهورية العربية السورية.
١٠. علي عبد المنعم حجازي، حسن أحمد الشافعي (٢٠٠٩م) : إستراتيجية للتسويق الرياضي والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة في ضوء التحولات الإقتصادية العالمية المعاصرة، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية.
١١. فوزي أنور الشحات حسيب (٢٠١٦م): خطة إستراتيجية لإستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة كفر الشيخ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة كفر الشيخ.
١٢. كمال الدين درويش، وليد مرسى الصغير، احمد عبدالفتاح احمد، محمد مغاوري (٢٠١٣م): إقتصاديات الرياضة، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة .
١٣. محمد السيد العربي (٢٠١٦م): آليات جذب المستثمرين للإستثمار في الهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة الشرقية، رسالة ماجستير غير منشور، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة الزقازيق.
١٤. محمد صبري الجاويش محمد (٢٠١٤م): إستراتيجية مقترحة لاستثمار الإمكانيات والمنشآت التابعة للجنة الأولمبية المصرية في ضوء بعض الأساليب الإقتصادية الحديثة (دراسة حالة على المركز الأولمبي بالمعادى)، رسالة ماجستير غير منشور، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان.
١٥. محمد عبد الخضر غالب (٢٠١٧م): التمويل بنظام المساطحة كأسلوب إستثماري للأندية الرياضية في الفرات الأوسط جمهورية العراق، مجلة علوم التربية الرياضية، مجلد ١٠، العدد ٧، كلية التربية الرياضية، جامعة بابل، العراق.
١٦. مهري عبدالملك (٢٠١٣م): دراسة الجدوى المالية للمشروعات الإستثمارية ومساهمتها في إتخاذ القرار الإستثماري "دراسة حالة: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بتبسة"، رسالة ماجستير، كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التيسير، جامعة تبسة، الجزائر.
١٧. نعمان عبدالغنى (٢٠١٧م) : الإستثمار والتسويق الرياضي، نور للطباعة والنشر، العراق.
١٨. نبيه العلقامى وآخرون (٢٠١٢م): إقتصاديات الرياضة وقومية الدولة "التشريعات الدولية- التنظيمات الدولية-العولمة الرياضية-الجودة الرياضية-الإحتراف الرياضى"، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.



١٩. يحيى بدر مبارك فاتح (٢٠٠٩م): إستراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للإستثمار في الأندية الرياضية الكويتية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها.

**ثانياً : الشبكة القومية للمعلومات .**

20. <https://istitlaa.ncc.gov.sa/ar/Sport/MOS/SportsClubs/Pages/default.aspx>

21. [https://www.aleqt.com/2021/08/19/article\\_2154641.html](https://www.aleqt.com/2021/08/19/article_2154641.html)